



นโยบายการเงินการคลัง เขตสุขภาพที่ 7

นายแพทย์หัสชา เน้อยทอง
ประธานคณะกรรมการพัฒนาระบบบริหาร
การเงินการคลัง (CFO) เขตสุขภาพที่ 7



กรอบการนำเสนอ

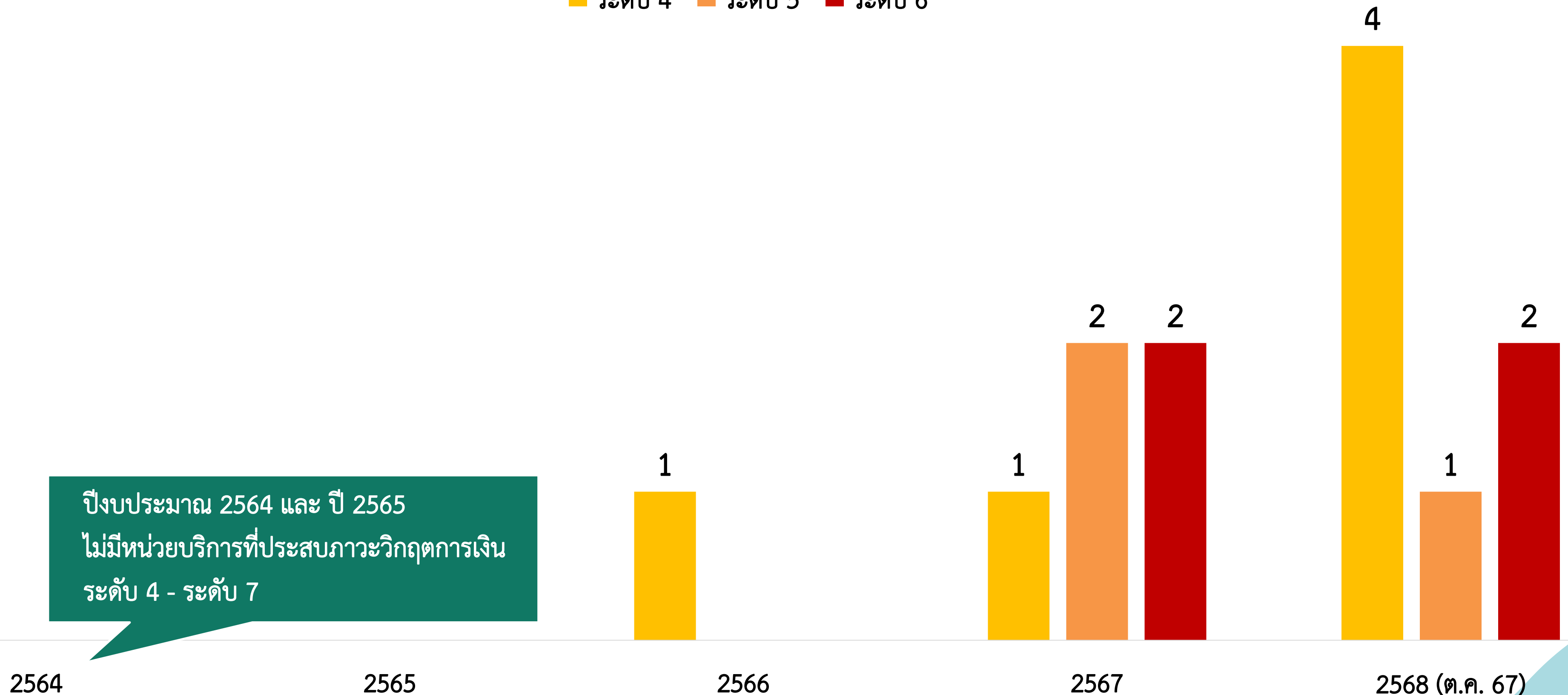
- ❖ สถานการณ์การเงินการคลังของหน่วยบริการ ปีงบประมาณ 2565 - 2567
- ❖ ตัวชี้วัดของกระทรวงสาธารณสุข ปีงบประมาณ 2568
การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ
- ❖ ผลประเมินมาตรฐานสำคัญ จำเป็นด้านการเงินการคลัง ปีงบประมาณ 2567
- ❖ แนวทางการดำเนินงานคณะกรรมการหลักประกันสุขภาพ เขตสุขภาพที่ 7
- ❖ แนวทางการปรับเกลี่ยเงินที่กั้นไว้เพื่อบริหารจัดการระดับเขต ปีงบประมาณ 2568



สถานการณ์การเงินการคลัง ปีงบประมาณ 2565 - 2567

จำนวนหน่วยบริการ ที่ประสบภาวะวิกฤตการเงิน ระดับ 4 - ระดับ 7 (แห่ง)

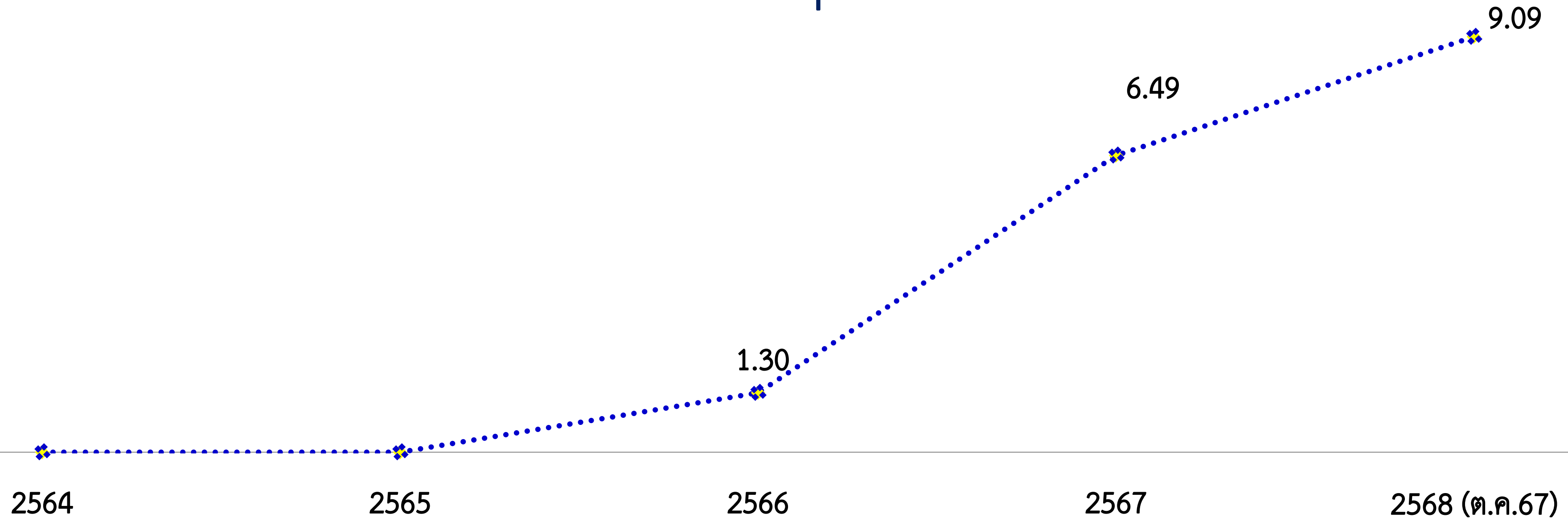
■ ระดับ 4 ■ ระดับ 5 ■ ระดับ 6





สถานการณ์การเงินการคลัง ปีงบประมาณ 2565 - 2567

ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบวิกฤติทางการเงิน ระดับ 4 - 7



ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน			
		2564	2565	2566	2567
ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ 7	ไม่เกินร้อยละ 2	ร้อยละ 0 (0 แห่ง)	ร้อยละ 0 (0 แห่ง)	ร้อยละ 0 (0 แห่ง)	ร้อยละ 0 (0 แห่ง)
ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ 6	ไม่เกินร้อยละ 4	ร้อยละ 0 (0 แห่ง)	ร้อยละ 0 (0 แห่ง)	ร้อยละ 0 (0 แห่ง)	ร้อยละ 2.60 (2 แห่ง)



ตัวชี้วัดของกระทรวงสาธารณสุข ปีงบประมาณ 2568 การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ



Governance Excellence

แผนงาน



การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ

โครงการ



โครงการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง

ตัวชี้วัด



ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงินระดับ 6 และระดับ 7

เป้าหมาย Small Success ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รอบ 3 เดือน	รอบ 6 เดือน	รอบ 9 เดือน	รอบ 12 เดือน
ร้อยละของหน่วยบริการ ที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ 6 = ไม่มี ระดับ 7 = ไม่มี	ร้อยละของหน่วยบริการ ที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ 6 = ไม่มี ระดับ 7 = ไม่มี	ร้อยละของหน่วยบริการ ที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ 6 \leq 2 ระดับ 7 \leq 1	ร้อยละของหน่วยบริการ ที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ 6 \leq 4 ระดับ 7 \leq 2



ตัวชี้วัดของกระทรวงสาธารณสุข ปีงบประมาณ 2568 การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ

หน่วยงาน : กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ

ประเด็น KPI กระทรวงสาธารณสุข
Financial Management การจัดการการเงินการคลังอย่างมีประสิทธิภาพ

Governance Excellence แผนงานที่ 13

เป้าหมาย/ ตัวชี้วัด	Target: หน่วยบริการสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขทุกแห่ง (รพศ./ รพท./ รพช.) จำนวน 902 แห่ง		KPI: ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ค่าเป้าหมาย - ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 2 - ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4		
สถานการณ์/ ข้อมูล พื้นฐาน	สถานการณ์การเงินของหน่วยบริการ (ภายหลัง COVID-19) ระหว่างปี 2566 - 2567 มีแนวโน้มเกิดวิกฤตทางการเงินระดับ 6 และ 7 เพิ่มมากขึ้น เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว) Q4 เปรียบเทียบกับปี 2566 กับ 2567 พบว่ามีแนวโน้มลดลงจากเดิม 60,078.02 ล้านบาท เป็น 43,026.23 ล้านบาท หน่วยบริการสังกัด สป.สธ. (รพศ. รพท. รพช.) มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง (Risk Management) แลกเปลี่ยนเรียนรู้ นวัตกรรมระดับพื้นที่ เพื่อการพัฒนาและขยายเป้าหมายการดำเนินงาน การร่วมบริหารผ่านคณะกรรมการร่วมระดับประเทศ (7x7) และคณะทำงานระดับเขต (5x5) พัฒนาการบริหารระบบบัญชีให้มีคุณภาพ พัฒนาศักยภาพ ภาควิชาที่ครอบคลุมทุกพื้นที่ เพื่อลดอัตราหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ 7 ด้วยการขับเคลื่อน 5 มาตรการ				
มาตรการ (Value chain)	1. การจัดสรรเงิน อย่างพอเพียง (Budgeting)	2. พัฒนาระบบบัญชีบริหาร (Accounting)	3. พัฒนาศักยภาพบุคลากร ด้านการเงินการคลัง ด้านเศรษฐกิจ สุขภาพและหลักประกันสุขภาพ (Competency)	4. เพิ่มประสิทธิภาพ การบริหารด้านการเงินการคลัง (Division of regional health)	5. ติดตาม กำกับ เครื่องมือประเมิน ประสิทธิภาพทางการเงิน วางระบบเฝ้าระวัง (Efficiency)
กิจกรรม หลัก	1.1 ประเมินประสิทธิภาพ การจัดทำแผนทางการเงิน โดยเครื่องมือ Financial Management Costing : FMC	2.1 พัฒนาการบริหาร ระบบบัญชีให้ได้มาตรฐาน	3.1 อบรมเพิ่มประสิทธิผลการบริหาร ต้นทุนหน่วยบริการ (ผู้บริหารหน่วยบริการที่กำกับ ดูแลด้านต้นทุน โรงพยาบาลศูนย์ โรงพยาบาลทั่วไป และ โรงพยาบาลชุมชน)	4.1 สนับสนุนการกระจาย อำนาจให้เขตสุขภาพ บริหารจัดการ ด้านการเงินการคลัง	5.1 ประเมินวิกฤตทางการเงินระดับ 7 (Risk Scoring) 5.2 ประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน (7 Plus Efficiency) 5.3 ประเมินการเปรียบเทียบของแผน ประมาณการและผลการดำเนินงาน (Planfin) 5.4 ประเมินต้นทุนหน่วยบริการ แบบ Quick Method 5.5 ประเมินประสิทธิภาพ (Total Performance Score :TPS)
ผู้รับผิดชอบ	กศภ./ กตร.	กศภ./ กองคลัง	กศภ./กตร./สบช.	กศภ./กตร.	กศภ./กตร.
ระดับ ความสำเร็จ	ไตรมาส 1 หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน - ระดับ 7 ไม่มี - ระดับ 6 ไม่มี	ไตรมาส 2 หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน - ระดับ 7 ไม่มี - ระดับ 6 ไม่มี	ไตรมาส 3 หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน - ระดับ 6 ≤ 2% - ระดับ 7 ≤ 1%	ไตรมาส 4 หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน - ระดับ 6 ≤ 4% - ระดับ 7 ≤ 2%	



ตัวชี้วัดของกระทรวงสาธารณสุข ปีงบประมาณ 2568 การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ

ประเด็น KPI
กระทรวงสาธารณสุข
Financial Management การบริหารการเงินการคลังอย่างมีประสิทธิภาพ

มาตรการที่ 1 การจัดสรรเงินอย่างพอเพียง (Budgeting)

1.1 ประเมินประสิทธิภาพการจัดทำแผนทางการเงิน โดยเครื่องมือ Financial Management Costing : FMC

ตัวชี้วัด	Small Success			
	3 เดือน	6 เดือน	9 เดือน	12 เดือน
1.1 ร้อยละของหน่วยบริการ มีแผนทางการเงิน (Planfin) ที่มีความครบถ้วน ถูกต้อง สมบูรณ์	ร้อยละ 100	-	ร้อยละ 100	-



ตัวชี้วัดของกระทรวงสาธารณสุข ปีงบประมาณ 2568 การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ

ประเด็น KPI
กระทรวงสาธารณสุข
Financial Management การบริหารการคลังอย่างมีประสิทธิภาพ

มาตรการที่ 2. พัฒนาระบบบัญชีบริหาร (Accounting)

2.1 พัฒนาการบริหารระบบบัญชีให้ได้มาตรฐาน

ตัวชี้วัด	Small Success			
	3 เดือน	6 เดือน	9 เดือน	12 เดือน
2.1 ร้อยละของหน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์การตรวจสอบ งบทดลองเบื้องต้นจากระบบอิเล็กทรอนิกส์	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 75	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 85	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 90



ตัวชี้วัดของกระทรวงสาธารณสุข ปีงบประมาณ 2568 การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ

ประเด็น KPI กระทรวงสาธารณสุข Financial Management การบริหารการเงินการคลังอย่างมีประสิทธิภาพ

มาตรการที่ 3 พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการเงินการคลัง ด้านเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ

3.1 อบรมเพิ่มประสิทธิผลการบริหารต้นทุนหน่วยบริการ
(ผู้บริหารหน่วยบริการที่กำกับดูแลด้านต้นทุน โรงพยาบาลศูนย์ โรงพยาบาลทั่วไป และ โรงพยาบาลชุมชน)

ตัวชี้วัด	Small Success			
	3 เดือน	6 เดือน	9 เดือน	12 เดือน
3.1 ร้อยละของหน่วยบริการผ่านเกณฑ์การประเมินด้านต้นทุน	-	-	-	มากกว่าร้อยละ 90



ตัวชี้วัดของกระทรวงสาธารณสุข ปีงบประมาณ 2568 การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ

ประเด็น KPI
กระทรวงสาธารณสุข
Financial Management การบริหารการเงินการคลังอย่างมีประสิทธิภาพ

มาตรการที่ 4. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารด้านการเงินการคลัง (Division of regional health)

4.1 สนับสนุนการกระจายอำนาจให้เขตสุขภาพบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง

ตัวชี้วัด	Small Success			
	3 เดือน	6 เดือน	9 เดือน	12 เดือน
4.1 กระจายอำนาจให้เขตบริหารจัดการและปรับเปลี่ยน	จัดสรรวงเงินให้เขตบริหารจัดการและปรับเปลี่ยน	ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน - ระดับ 6 ไม่มี - ระดับ 7 ไม่มี	ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน - ระดับ 6 $\leq 2\%$ - ระดับ 7 $\leq 1\%$	ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน - ระดับ 6 $\leq 4\%$ - ระดับ 7 $\leq 2\%$



ตัวชี้วัดของกระทรวงสาธารณสุข ปีงบประมาณ 2568 การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ

ประเด็น KPI กระทรวงสาธารณสุข Financial Management การบริหารการเงินการคลังอย่างมีประสิทธิภาพ

มาตรการที่ 5 ติดตาม กำกับ เครื่องมือประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน วางระบบเฝ้าระวัง (Efficiency)

- 5.1 ประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score (TPS)
 - 5.1.1 ประเมินวิกฤตทางการเงินของหน่วยบริการ (Risk Scoring)
 - 5.1.2 ประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน (7 Plus Efficiency)
 - 5.1.3 ประเมินการเปรียบเทียบของแผนประมาณการและผลการดำเนินงาน (Planfin)
 - 5.1.4 ประเมินต้นทุนหน่วยบริการแบบ Quick Method

ตัวชี้วัด	Small Success			
	3 เดือน	6 เดือน	9 เดือน	12 เดือน
5.1 ร้อยละของหน่วยบริการผ่านเกณฑ์ประเมินประสิทธิภาพ (Total Performance Score : TPS)	ร้อยละ 50	ร้อยละ 60	ร้อยละ 60	ร้อยละ 60
5.1.1 ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน - ระดับ 6 - ระดับ 7	ไม่มี ไม่มี	ไม่มี ไม่มี	2 1	4 2
5.1.2 ร้อยละของหน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์ประเมิน ≥ 5 ตัว (ระดับ Grade B, A-, A) จากเกณฑ์ประสิทธิภาพทางการเงิน (7 Plus Efficiency)	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 65	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 65	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 65	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 65
5.1.3 ร้อยละของหน่วยบริการ มีผลต่างของแผนและผล เพิ่มขึ้นหรือลดลง (+-) ไม่เกินร้อยละ 5	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70
5.1.4 ร้อยละของหน่วยบริการมีสัดส่วนของต้นทุนผู้ป่วยนอก และต้นทุนผู้ป่วยใน ไม่เกินค่ากลางของหน่วยบริการในกลุ่มระดับเดียวกัน	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85



หมวดการประเมินมาตรฐานสำคัญ จำเป็นด้านการเงินการคลัง ปีงบประมาณ 2567

เป้าหมาย หน่วยบริการผ่านเกณฑ์การประเมิน ร้อยละ 80

30 ข้อ 150 คะแนน



หมวดที่ 1

การนำและการวางแผนการเงิน
(6 ข้อ)



หมวดที่ 2

ระบบเวชระเบียน (2 ข้อ)



หมวดที่ 3

ศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ (14 ข้อ)



หมวดที่ 4

แผนธุรกิจ (2 ข้อ)



หมวดที่ 5

PP Fee schedule (1 ข้อ)



หมวดที่ 6

การควบคุมรายจ่าย (5 ข้อ)

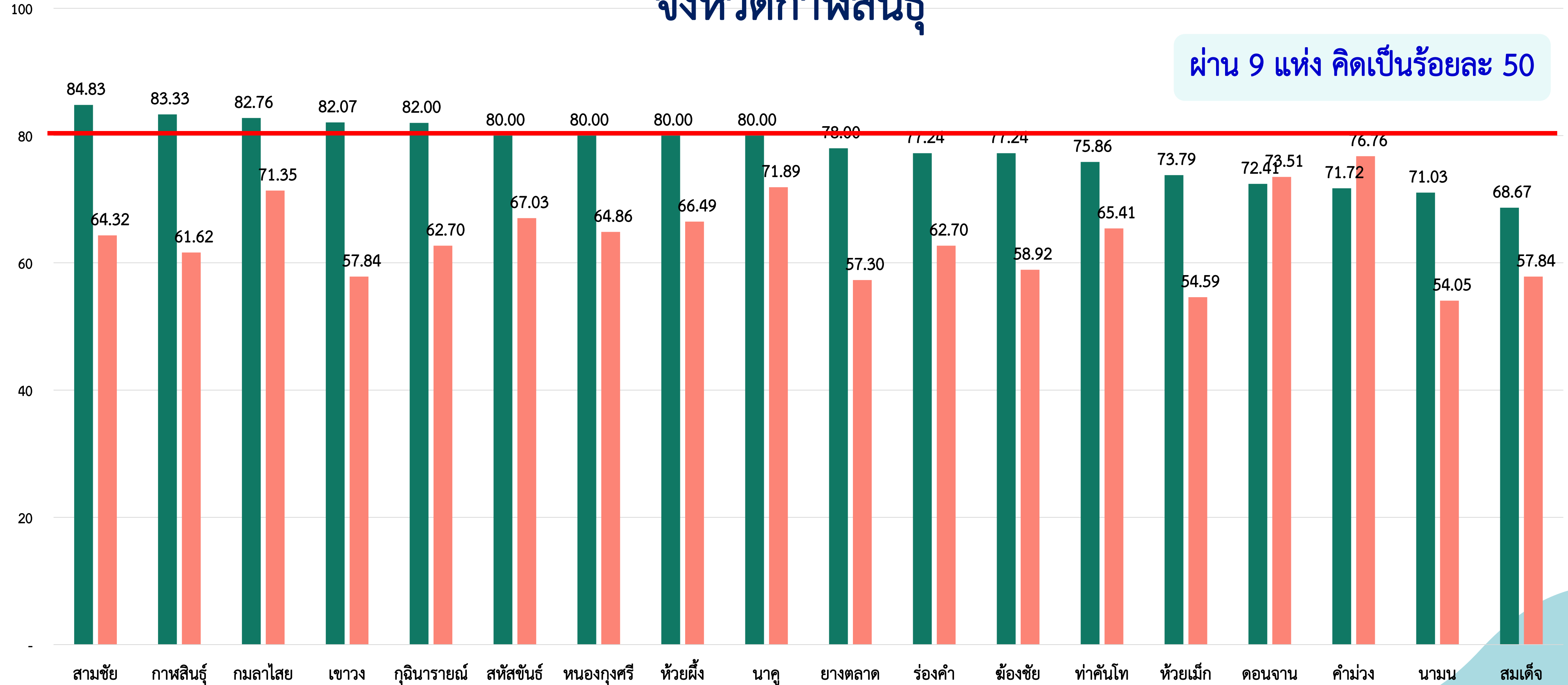


ผลการประเมินมาตรฐานสำคัญ จำเป็นด้านการเงินการคลัง ปีงบประมาณ 2567

จังหวัดกาฬสินธุ์

■ รอบที่ 2 ■ รอบที่ 1

ผ่าน 9 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 50



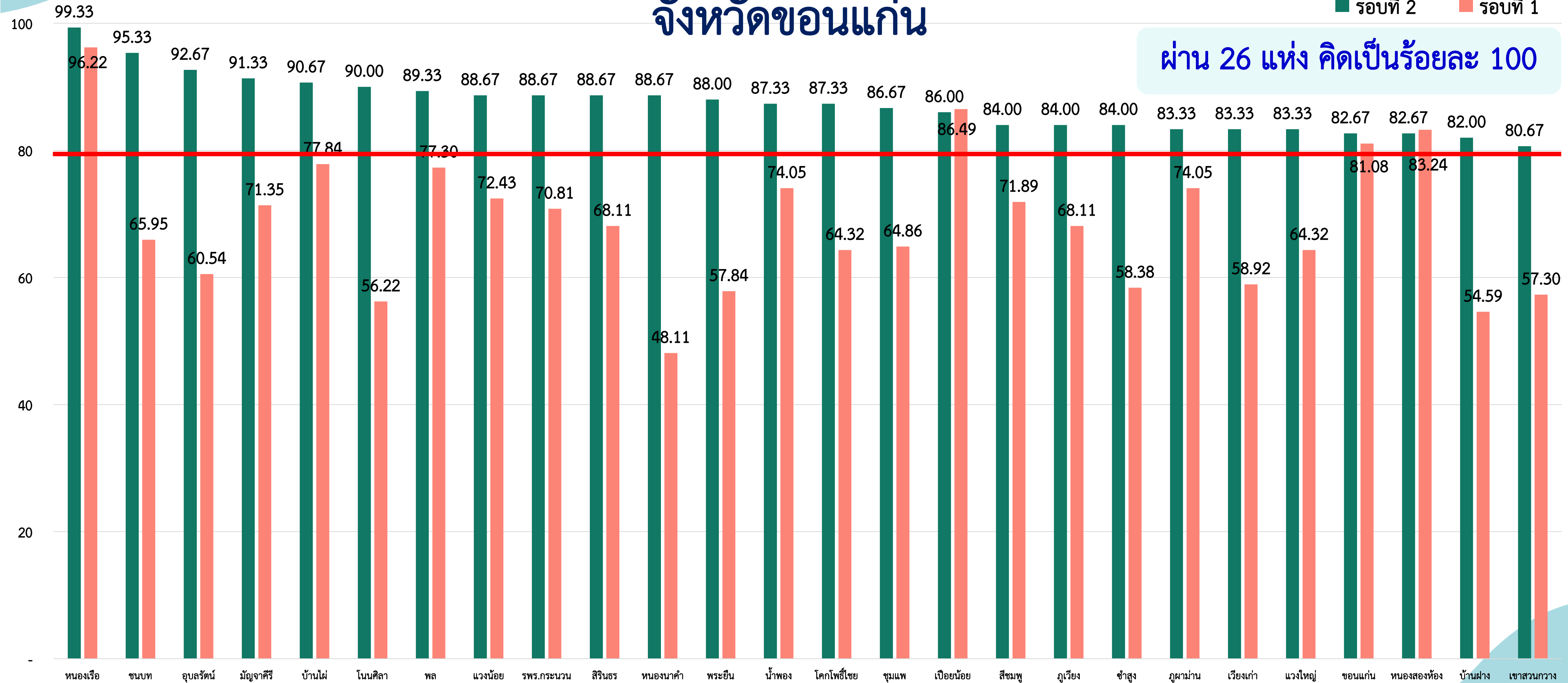


ผลการประเมินมาตรฐานสำคัญ จำเป็นด้านการเงินการคลัง ปีงบประมาณ 2567

จังหวัดขอนแก่น

■ รอบที่ 2 ■ รอบที่ 1

ผ่าน 26 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 100



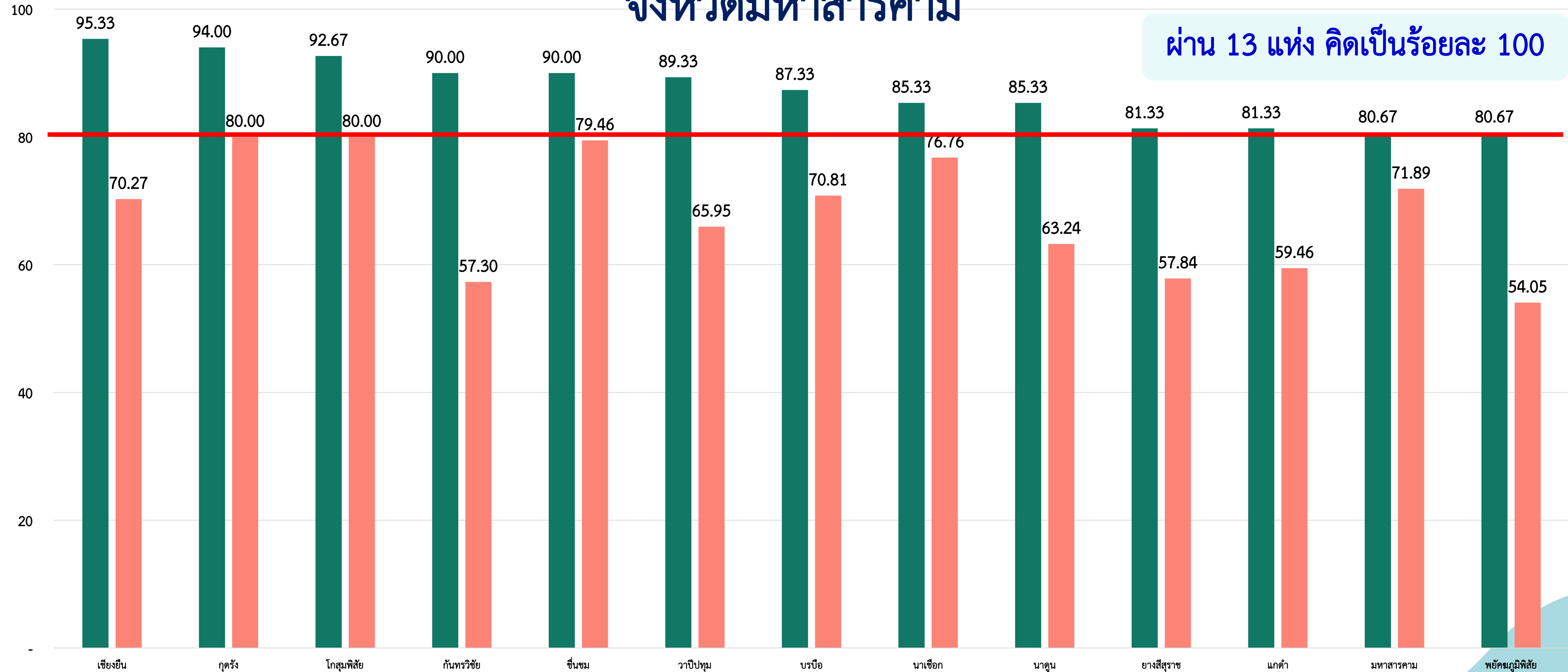


ผลการประเมินมาตรฐานสำคัญ จำเป็นด้านการเงินการคลัง ปีงบประมาณ 2567

จังหวัดมหาสารคาม

■ รอบที่ 2 ■ รอบที่ 1

ผ่าน 13 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 100



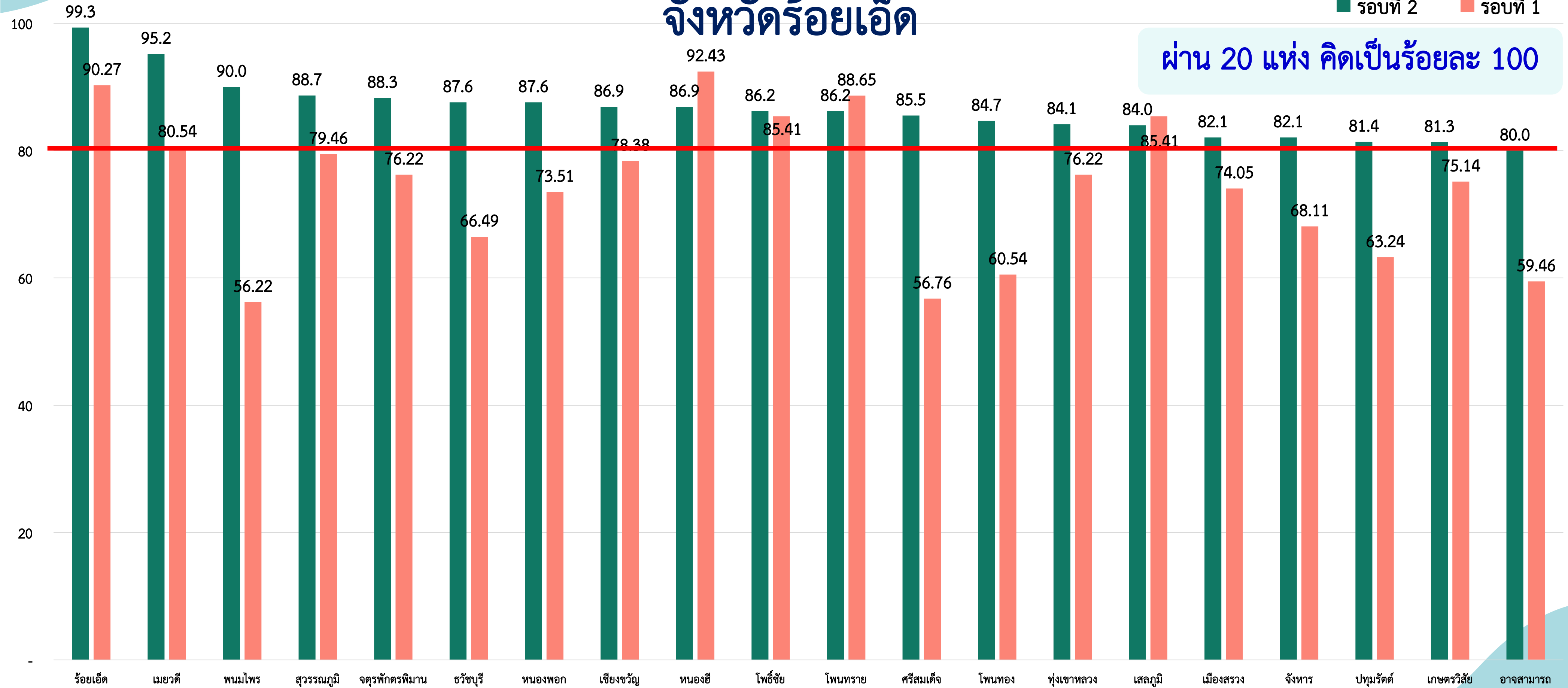


ผลการประเมินมาตรฐานสำคัญ จำเป็นด้านการเงินการคลัง ปีงบประมาณ 2567

จังหวัดร้อยเอ็ด

■ รอบที่ 2 ■ รอบที่ 1

ผ่าน 20 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 100





แนวทางการดำเนินงานคณะกรรมการหลักประกันสุขภาพ เขตสุขภาพที่ 7



การบริหารงบประมาณหน่วยบริการในระบบหลักประกันสุขภาพ ปีงบประมาณ 2568

งบ OP PP

งบค่าเสื่อม

คณะกรรมการบริหารและขับเคลื่อนงาน
เขตสุขภาพที่ 7



แนวทางการปรับเกลี่ยเงินที่กันไว้เพื่อบริหารจัดการระดับเขต ปี 2568

หลักเกณฑ์การคำนวณวงเงินระดับเขต ปี 2568

[1] สนับสนุน Fixed Cost เขตละ 150 ลว.

[2] สนับสนุนตามสัดส่วนการขึ้นทะเบียนปชก. UC รวม 1,200 ลว.

[3] สนับสนุน MOE UC รวม 300 ลว.

[4] สนับสนุน เขตที่ช่วยเขตอื่น รวม 300 ลว.

[5]= [1]+[2]+[3]+[4] จัดสรรวงเงินเขต ปรับไม่ให้เกิด/เพิ่มมากกว่า 20%

เขต	✓ 1,800.00		✓ 1,200.00		✓ 300.00		✓ 300.00		เมืองต้น 20%		✓ Adj.วงเงิน	+/- ไม่เกิน 20% ของปี 67						
	เขตที่ 1 จัดสรร สนับสนุน Fixed Cost เท่ากันทุก เขต (ลบ.)	ประชากร UC 1 เมย.67 (ล้านคน)	เขตที่ 2 จัดสรรตาม สัดส่วน ประชากร (ลบ.)	MOE UC รายเขต (ลบ.)	จำนวนรพ. ที่ ปชก. UC ≤ 30,000 คน และ รายรับหลัง Step+K น้อย กว่า MOE UC (แห่ง)	MOE UC ที่ไม่ เกิน Mean + 1 SDรพ.เป้าหมาย ที่มากกว่ารายรับ หลัง Step+K	จัดสรร สนับสนุน รพ.ที่ปชก. UC ≤ 30,000 คน และ รายรับหลัง Step+K น้อย กว่า MOE UC (ลบ.)	เงินก่อนปรับ Step-K หลังหักเงินกัน ก่อนหัก เงินเดือน (ลบ.)	เงินหลังปรับ Step-K หลังหักเงินกัน ก่อนหัก เงินเดือน (ลบ.)	วงเงินที่ ช่วยเขต อื่น (ลบ.)	จัดสรร ตาม สัดส่วน เงินที่ถูก หัก ออกไป ช่วยเขต อื่น (ลบ.)	จัดสรร ปี 2567 (ลบ.)	คิด วงเงินปี 2568 (ขั้นต้น) (ลบ.)	ผลต่าง (ลบ.)	% เปลี่ยนแปลง	จัดสรร ปี 2568 (แบบ กำหนด เพดาน วงเงินเขต) (ลบ.)	ผลต่าง (ลบ.)	% เปลี่ยนแปลง
1	150.00	3.61	105.07	10,325.23	30	215.59	44.30	12,028.20	12,505.26	0.00	0.00	300.00	299.37	-0.63	-0.2%	300.93	0.93	0.31%
2	150.00	2.42	70.44	6,267.49	10	112.90	23.20	7,254.95	7,191.42	63.53	20.19	300.00	263.83	-36.17	-12.1%	265.20	-34.80	-11.60%
3	150.00	2.10	60.96	5,003.66	9	25.40	5.22	6,482.08	6,677.55	0.00	0.00	300.00	216.18	-83.82	-27.9%	241.25	-58.75	-19.58%
4	150.00	2.87	83.45	7,264.63	35	271.55	55.80	8,200.74	8,342.62	0.00	0.00	300.00	289.25	-10.75	-3.6%	290.75	-9.25	-3.08%
5	150.00	3.59	104.50	9,463.14	14	137.72	28.30	10,456.55	10,258.88	197.67	62.82	300.00	345.63	45.63	15.2%	347.42	47.42	15.81%
6	150.00	3.91	113.59	10,019.94	16	114.07	23.44	11,137.59	10,865.97	271.62	86.33	300.00	373.35	73.35	24.5%	360.00	60.00	20.00%
7	150.00	3.47	100.84	9,091.96	10	52.23	10.73	10,906.12	10,948.49	0.00	0.00	300.00	261.58	-38.42	-12.8%	262.93	-37.07	-12.36%
8	150.00	4.08	118.63	9,644.18	7	37.00	7.60	12,049.19	12,014.37	34.82	11.07	300.00	287.30	-12.70	-4.2%	288.79	-11.21	-3.74%
9	150.00	4.70	136.61	12,228.21	9	34.97	7.18	14,348.13	14,171.10	177.03	56.26	300.00	350.06	50.06	16.7%	351.87	51.87	17.29%
10	150.00	3.30	95.96	8,045.17	7	48.07	9.88	10,241.23	10,242.17	0.00	0.00	300.00	255.84	-44.16	-14.7%	257.16	-42.84	-14.28%
11	150.00	3.32	96.45	7,631.16	24	125.74	25.84	9,490.77	9,576.98	0.00	0.00	300.00	272.29	-27.71	-9.2%	273.70	-26.30	-8.77%
12	150.00	3.90	113.50	7,872.18	25	284.79	58.52	10,208.45	10,009.18	199.27	63.33	300.00	385.35	85.35	28.4%	360.00	60.00	20.00%
ผลรวม	1,800.00	41.28	1,200.00	102,856.95	196	1,460.01	300.00	122,803.99	122,803.99	943.94	300.00	3,600.00	3,600.00	0.00	0%	3,600.00	0.00	0.00%



แนวทางการปรับเกลี่ยเงินที่กันไว้เพื่อบริหารจัดการระดับเขต ปี 2568

(ร่าง)
หลักเกณฑ์
การแบ่ง
วงเงิน
ระดับเขต

1. จัดสรรเพื่อใช้สนับสนุนค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนคงที่ (Fixed Cost) หน่วยบริการ **วงเงิน 1,800 ลบ.**
>> เขตละ 150 ลบ.
2. จัดสรรช่วยหน่วยบริการ หลัง Step และ K **วงเงิน 600 ลบ.**
>> 2.1 สนับสนุน MOE UC 2.2 ช่วยตามสัดส่วนที่ช่วย Step K เขตอื่น ในวงเงินส่วนที่เหลือจาก 2.1
3. จัดสรรเพื่อใช้สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริการประชากร UC หน่วยบริการ **วงเงิน 1,200 ลบ.**
>>ตามสัดส่วนประชากรที่ขึ้นทะเบียน ข้อมูล 1 เมย.67 ปรับลดประชากรที่ย้ายไป CUP สังกัดอื่น

เน้นจัดสรรให้หน่วยบริการ เพื่อให้มีสภาพคล่องทางการเงิน สำหรับจัดบริการที่มีประสิทธิภาพ



ขอเชิญซักถาม และให้ข้อเสนอแนะ