|  |  |
| --- | --- |
| **หมวด** | **4.ด้านบริหารเป็นเลิศด้วยธรรมาภิบาล (Governance Excellence)** |
| **แผนที่** | **13. การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ** |
| **โครงการที่** | **2. โครงการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง** |
| **ระดับการแสดงผล** | **ประเทศ** |
| **ชื่อตัวชี้วัด** | **61. ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน** **61.1 ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ 7** **62.2 ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ 6** |
| **คำนิยาม** |  **หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน** หมายถึง หน่วยบริการสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขที่มีวิกฤติทางการเงิน  **อัตราส่วนทางการเงิน** ที่ใช้ในการคำนวณวิกฤติทางการเงิน ระดับ 7 (Risk Scoring) ประกอบด้วย1. อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (Current Ratio : CR) = สินทรัพย์หมุนเวียน หารด้วย หนี้สินหมุนเวียน
2. อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็ว (Quick Ratio : QR) = (สินทรัพย์หมุนเวียน หัก สินค้าคงเหลือและสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น) หารด้วย หนี้สินหมุนเวียน
3. อัตราส่วนเงินสด (Cash Ratio) = เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด หารด้วย หนี้สินหมุนเวียน
4. ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital : NWC) = สินทรัพย์หมุนเวียน หัก หนี้สินหมุนเวียน
5. รายได้สูง(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ (Net Income : NI) = รวมรายได้ หัก รวมค่าใช้จ่าย

**เกณฑ์การให้คะแนน** หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน แบ่งเป็น 3 กลุ่ม มี 7 ข้อย่อย ข้อละ 1 คะแนน ผลรวมคะแนนสูงสุด เท่ากับ 7 คะแนน หมายถึง หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงินระดับ 7 รองลงมา 6 คะแนน หมายถึง หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ 61. กลุ่มแสดงสภาพคล่องทางการเงิน * 1. CR < 1.5
	2. QR < 1.0
	3. Cash < 0.8

2. กลุ่มแสดงความมั่นคงทางการเงิน รวม 2 คะแนน 2.1 ทุนหมุนเวียนสุทธิ (Net Working Capital) NWC < 0  2.2 รายได้สูง(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ (Net Income) NI < 0  3. กลุ่มแสดงระยะเวลาเข้าสู่ปัญหาการเงินรุนแรง (ได้คะแนนข้อ 3.1 หรือ 3.2) 3.1 NWC/ANI ระยะเวลาทุนหมุนเวียนหมด < 3 เดือน\* 3.2 NWC/ANI ระยะเวลาทุนหมุนเวียนหมด < 6 เดือน |
| **คำนิยาม (ต่อ)****คำนิยาม (ต่อ)** |  \*โดยให้น้ำหนักของ NWC/ANI ระยะเวลาทุนหมุนเวียนหมด < 3 เดือน มากกว่าตัวแปรอื่น นหมด ปัญหาการเงินรุนแรง2 เท่า **การจัดกลุ่มหน่วยบริการ** ที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน นำผลรวมคะแนนข้างต้น (0 -7 คะแนน) มาจัดกลุ่ม โดยเรียงลำดับการเกิดวิกฤตทางการเงินจากระดับน้อยไปมาก แต่ละระดับมีความหมาย ดังนี้ ระดับ 0 - 1 ปกติ ระดับ 2 คาดว่าจะดีขึ้นภายใน 3 เดือน ระดับ 3 คาดว่าจะดีขึ้นภายหลัง 3 เดือน ระดับ 4 คาดว่าจะประสบปัญหาภายหลัง 6 เดือน ระดับ 5 คาดว่าจะประสบปัญหาภายใน 6 เดือน ระดับ 6 คาดว่าจะประสบปัญหาภายใน 3 เดือน ระดับ 7 มีภาวะวิกฤตทางการเงินขั้นรุนแรง การประเมินหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงินจะประเมินทุกสิ้นไตรมาส โดยกำหนดให้หน่วยบริการที่ได้ระดับ 7 ซึ่งมีภาวะวิกฤตทางการเงินขั้นรุนแรง และระดับ 6 ที่คาดว่าจะประสบปัญหาภายใน 3 เดือน  ทั้งนี้ ระบบข้อมูลบัญชีของหน่วยบริการที่ดีมีคุณภาพมีส่วนสำคัญที่ทำให้ผลการประเมินสถานะทางการเงินที่มีความถูกต้อง แม่นยำ และการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพจะช่วยแก้ไขปัญหาภาวะวิกฤตทางการเงินที่เกิดขึ้นได้**การขับเคลื่อนการเงินการคลังปี 2566**1. **มาตรการในการขับเคลื่อนด้านการเงินการคลัง**

 มาตรการที่ 1 : พัฒนาระบบบัญชีบริหาร (Accounting ) มาตรการที่ 2 : การจัดสรรเงินอย่างเพียงพอ (Budgeting) มาตรการที่ 3 : พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการเงินการคลัง ด้านเศรษฐกิจ สุขภาพ และด้านหลักประกันสุขภาพ (Competency) มาตรการที่ 4 : เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารด้านการเงินการคลัง (Division  of regional health) มาตรการที่ 5 : ติดตาม กำกับ เครื่องมือประเมินประสิทธิภาพทางการเงิน  วางระบบเฝ้าระวัง (Efficiency)

| **มาตรการขับเคลื่อน** | **แนวทางการดำเนินงาน** | **เป้าหมาย**  |
| --- | --- | --- |
| **มาตรการที่ 1** : พัฒนาระบบบบัญชีบริหาร(Accounting) | เกณฑ์การประเมิน ความครบถ้วนทันเวลา ความถูกต้องตามหลักบัญชี และปรับปรุงตามนโยบายบัญชี | หน่วยบริการ สังกัด สป.สธ. จำนวน 900 แห่ง |

| **มาตรการขับเคลื่อน** | **แนวทางการดำเนินงาน** | **เป้าหมาย**  |
| --- | --- | --- |
| **มาตรการที่ 2 :** การจัดสรรเงินอย่างเพียงพอ (Budgeting) | 2.1 การประเมินความพอเพียงที่จะสามารถจัดบริการได้ของทุกกองทุน\* (\*ทุกกองทุน หมายถึง 5 กองทุนหลักประกอบด้วย  1.หลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า UC  2. กองทุนประกันสังคม 3.กองทุนข้าราชการ  4. กองทุนแรงงานต่างด้าวและคนต่างด้าว  5.กองทุนบุคคลที่มีปัญหาสถานะและสิทธิ | หน่วยบริการ สังกัด สป.สธ. จำนวน 900 แห่ง |
| **มาตรการ 3**: พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการเงินการคลัง ด้านเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ (Competency) | 3.1 หลักสูตรสำหรับผู้ปฏิบัติงานด้านบัญชี เช่น  - นักบัญชีมืออาชีพ /กลยุทธ์การวิเคราะห์งบการเงินแบบมืออาชีพ 3.2 หลักสูตรสำหรับผู้บริหาร เช่น  - อบรมเชิงปฏิบัติการบัญชีสำหรับผู้บริหาร /เจาะลึกบัญชีบริหารเพื่อการวางแผนและตัดสินใจ /การบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ทางการเงิน หน่วยงานที่จัดอบรม เช่น สภาวิชาชีพบัญชีฯ / มหาวิทยาลัย | กลุ่มเป้าหมาย :ผู้ปฏิบัติงานด้านบัญชี/หัวหน้ากลุ่มงานประกัน/หัวหน้างานบริหารงานทั่วไปกลุ่มเป้าหมาย : ผู้บริหารการเงินการคลัง (CFO) รพศ/รพท/รพช.รองผู้อำนวยการด้านบริหาร/รองนายแพทย์ สสจ. |

| **มาตรการขับเคลื่อน** | **แนวทางการดำเนินงาน** | **เป้าหมาย**  |
| --- | --- | --- |
| **มาตรการที่ 4** : เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารด้านการเงินการคลัง (Division of regional health) | 4.1 สนับสนุนการกระจายอำนาจให้เขตสุขภาพบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง4.2 พัฒนานวัตกรรมการเงินการคลังของหน่วยบริการในการจัดการด้านประสิทธิภาพโดยนำระบบสารสนเทศมาใช้ | 4.1 เขตสุขภาพบริหารจัดการด้านการเงินการคลังและปรับเกลี่ยภายในเขตสุขภาพ4.2 เขตมีระบบเกี่ยวกับสารสนเทศด้านการเงินการคลัง  |
| **มาตรการ 5** : ติดตาม กำกับ เครื่องมือประสิทธิภาพทางการเงิน วางระบบเฝ้าระวัง(Efficiency) | 5.1 การประเมินประสิทธิภาพหน่วยบริการ ใช้เครื่องมือ(Total Performance Score : TPS)(คะแนนเต็ม 15 คะแนน) | 5.1 หน่วยบริการที่ผ่านเกณฑ์ประเมินประสิทธิภาพหน่วยบริการ (Total Performance Score : TPS) > 10.5 คะแนน ( A = ดีมาก , B = ดี)  |

 |
| **เกณฑ์เป้าหมาย** :

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ปีงบประมาณ 66** | **ปีงบประมาณ 67** | **ปีงบประมาณ 68** | **ปีงบประมาณ 69** | **ปีงบประมาณ 70** |
| ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 2ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 4 | ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 2ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 4 | ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 2ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 4 | ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 2ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 4 | ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 2ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 4 |

 |
| **วัตถุประสงค์**  | 1. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง
2. เพื่อลดความเสี่ยงทางการเงินของหน่วยบริการ

3. เพื่อเพิ่มการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่ายและการประสานในการสนับสนุนหน่วยบริการ |
| **ประชากรกลุ่มเป้าหมาย** | หน่วยบริการในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข |
| **วิธีการจัดเก็บข้อมูล** | การวิเคราะห์จากรายงานการเงินของหน่วยบริการที่ส่งส่วนกลาง (กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ) รายไตรมาส |
| **แหล่งข้อมูล** | กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ |
| **รายการข้อมูล 1** | 1.ตัวตั้ง A = จำนวนหน่วยบริการสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ 7 2.ตัวตั้ง A = จำนวนหน่วยบริการสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ 6 |
| **รายการข้อมูล 2** | ตัวหาร B = จำนวนหน่วยบริการสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขทั้งหมด (หน่วยบริการที่จัดส่งรายงานงบทดลอง)  |
| **สูตรคำนวณตัวชี้วัด**  | (A/B) x 100 |
| **ระยะเวลาประเมินผล** | ไตรมาส 1, 2, 3 และ 4 |
| **เกณฑ์การประเมิน :****ปี 2566:**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **รอบ 3 เดือน** | **รอบ 6 เดือน** | **รอบ 9เดือน** | **รอบ 12เดือน** |
| ร้อยละของหน่วยบริการประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 0ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 0 | ร้อยละของหน่วยบริการประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 0ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 0 | ร้อยละของหน่วยบริการประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 1ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 2 | ร้อยละของหน่วยบริการประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 2ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 4 |

**ปี 2567:**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **รอบ 3 เดือน** | **รอบ 6 เดือน** | **รอบ 9เดือน** | **รอบ 12เดือน** |
| ร้อยละของหน่วยบริการประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 0ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 0 | ร้อยละของหน่วยบริการประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 0ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 0 | ร้อยละของหน่วยบริการประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 1ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 2 | ร้อยละของหน่วยบริการประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 2ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 4 |

**ปี 2568:**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **รอบ 3 เดือน** | **รอบ 6 เดือน** | **รอบ 9เดือน** | **รอบ 12เดือน** |
| ร้อยละของหน่วยบริการประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 0ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 0 | ร้อยละของหน่วยบริการประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 0ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 0 | ร้อยละของหน่วยบริการประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 1ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 2 | ร้อยละของหน่วยบริการประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 2ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 4 |

**ปี 2569:**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **รอบ 3 เดือน** | **รอบ 6 เดือน** | **รอบ 9เดือน** | **รอบ 12เดือน** |
| ร้อยละของหน่วยบริการประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 0ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 0 | ร้อยละของหน่วยบริการประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 0ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 0 | ร้อยละของหน่วยบริการประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 1ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 2 | ร้อยละของหน่วยบริการประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 2ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 4 |

**ปี 2570:**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **รอบ 3 เดือน** | **รอบ 6 เดือน** | **รอบ 9เดือน** | **รอบ 12เดือน** |
| ร้อยละของหน่วยบริการประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 0ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 0 | ร้อยละของหน่วยบริการประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 0ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 0 | ร้อยละของหน่วยบริการประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 1ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 2 | ร้อยละของหน่วยบริการประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน ระดับ 7 ≤ ร้อยละ 2ระดับ 6 ≤ ร้อยละ 4 |

 |
| **วิธีการประเมินผล :**  | การวัด/วิเคราะห์ |
| **เอกสารสนับสนุน :**  | รายงานหน่วยบริการสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน |
| **รายละเอียดข้อมูลพื้นฐาน** |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Baseline data** | **หน่วยวัด** | **ผลการดำเนินงานในรอบปีงบประมาณ พ.ศ.** |
| **2563** | **2564** | **2565** |
| หน่วยบริการสังกัด สำนักงานปลัดกระทรวง สาธารณสุขที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน | ร้อยละ | ไตรมาส 1/63ร้อยละ 0ไตรมาส 2/63ร้อยละ 0ไตรมาส 3/63ร้อยละ 0.3ไตรมาส 4/63ร้อยละ 1.7 | ไตรมาส 1/64ร้อยละ 0ไตรมาส 2/64ร้อยละ 0ไตรมาส 3/64ร้อยละ 0.6 ไตรมาส 4/64ร้อยละ 0.1 | ไตรมาส 1/65ร้อยละ 0ไตรมาส 2/65ร้อยละ 0ไตรมาส 3/65ร้อยละ 0 |

 |
| **ผู้ให้ข้อมูลทางวิชาการ /****ผู้ประสานงานตัวชี้วัด** | 1. นายดิเรก สุดแดน ผู้อำนวยการกองเศรษฐกิจสุขภาพและ  หลักประกันสุขภาพ

 โทรศัพท์ที่ทำงาน : 0 2590 1553 โทรศัพท์มือถือ : 061417900 โทรสาร : 0 2590 1567 E-mail : dereksutdan@gmail.com2. นางสาวปิยาภรณ์ ยิ้มศิริวัฒนะ หัวหน้ากลุ่มงานพัฒนาระบบบัญชีบริหารและ ประสิทธิภาพการเงินหน่วยบริการ โทรศัพท์ที่ทำงาน : 0 2590 1797 โทรศัพท์มือถือ : 08 6415 2482 โทรสาร : - E-mail : higmoph@gmail.com**กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข** |
| **หน่วยงานประมวลผลและจัดทำข้อมูล****(ระดับส่วนกลาง)** | **กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข** |
| **ผู้รับผิดชอบการรายงานผลการดำเนินงาน** | นางสาวชไมพร นันทโก เศรษฐกร  กลุ่มงานพัฒนานโยบายและยุทธศาสตร์ เศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพโทรศัพท์ที่ทำงาน : 0 2590 1574 โทรศัพท์มือถือ : 08 7801 0370โทรสาร : 0 2590 1576 E-mail : chamaiporn029@gmail.com**กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข** |