



การบริหารจัดการ การเงิน การคลัง ระดับหน่วยบริการ

**แพทย์หญิงเรียมใจ พลเวียง
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลเป็ยน้อย**

หลักการบริหารการเงินการคลัง



รู้ที่มารายรับ รายจ่าย

เพิ่มรายรับ ลดรายจ่าย

เพิ่มรายรับ เพิ่มคุณภาพ ศักยภาพ บริการพิเศษ

มีแผนการใช้งบประมาณ เงินทุกประเภท

การจัดการกำลังคนมีประสิทธิภาพ

การใช้เครื่องมือมีประสิทธิภาพ คุ่มค่าการลงทุน

หลักการบริหารการเงินการคลัง



สร้างการรับรู้ทั้งองค์กร

หลักการบริหารการเงินการคลัง



**ประชุมคณะกรรมการกำกับติดตาม
และพัฒนาบุคลากรในการจัดเก็บรายได้**

กลยุทธ์ พัฒนาการบริหารการเงินการคลัง ให้มีประสิทธิภาพ โดยการเพิ่มรายได้

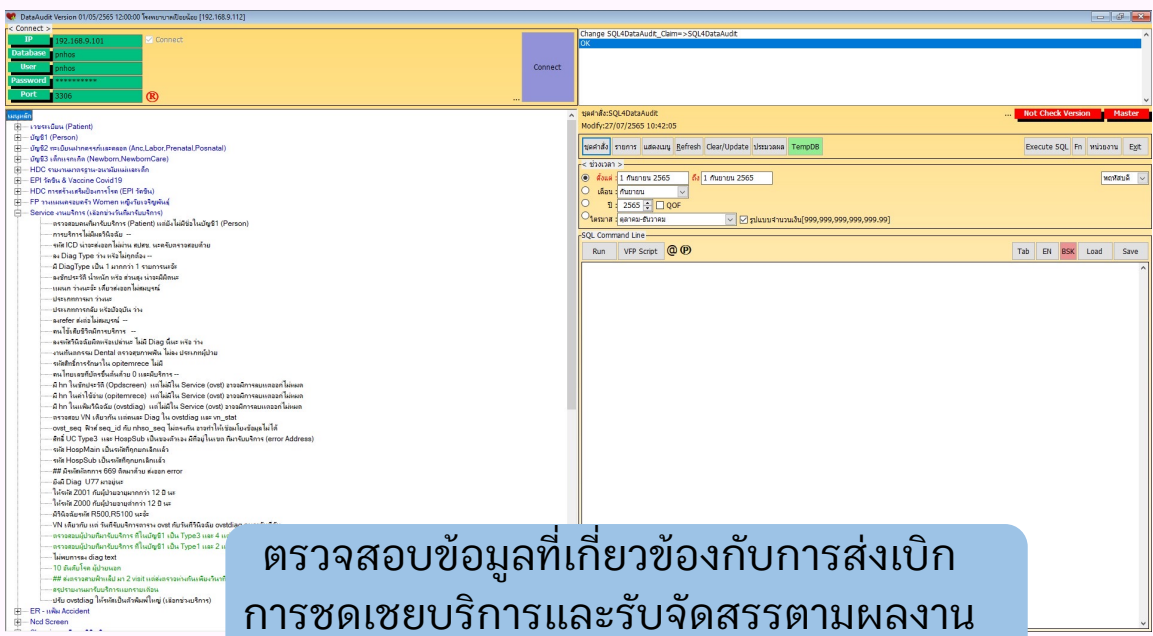


เป้าประสงค์ทางการเงิน การคลัง ด้านรายรับ

มีระบบและกลไกการบริหารการเงินและงบประมาณเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้

การดำเนินการ

กำหนดมาตรการเร่งรัดการดำเนินงาน และการกำกับติดตาม เพื่อเพิ่มรายได้ของโรงพยาบาล



ตรวจสอบข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการส่งเบิก การชดเชยบริการและรับจัดสรรตามผลงาน

LINE Notify

Admin: ข้อมูล visit เป็นตัวว่าง วันที่ 01-09-2565 มีดังนี้

VN : 129 | AN : 2
 สถานะการมาว่าง : 0
 สถานะบริการเสร็จว่าง : 4
 DiagText ว่าง : 19 | Diag ว่าง : 8
 น้ำหนักว่าง : 6 | ส่วนสูงว่าง : 1
 BPD ว่าง : 11 | BPS ว่าง : 11
 PULSE ว่าง : 7 | BMI ว่าง : 7
 CC ว่าง : 4 | PE ว่าง : 55
 สุกขุหรือว่าง : 8 | ต้มสุราว่าง : 8
 Symptom ว่าง : 47 | การเดินมาว่าง : 23

Update : 2022-09-01 11:07:13 น.

รายงานข้อมูลผู้ป่วยมีข้อผิดพลาด (DIAG ERROR) เดือน สิงหาคม 2021

จำนวน DIAG ว่างประจำเดือน สิงหาคม	จำนวน DIAG ว่างแยกตามวัน	จำนวน DIAG ว่างแยกตามหน่วยงาน
47	วันที่ 1/8/2565 จำนวน 3 คน	จุดรับ-ส่งผู้ป่วยนอก จำนวน 20 คน
	วันที่ 2/8/2565 จำนวน 1 คน	ห้อง Emergency Room (ER) จำนวน 14 คน
	วันที่ 3/8/2565 จำนวน 2 คน	แพทย์แผนก จำนวน 7 คน
10 (ไม่รวมผู้ป่วยส่งตรวจ CC FN)	วันที่ 5/8/2565 จำนวน 4 คน	ห้องชันสูตรศพ จำนวน 3 คน
	วันที่ 8/8/2565 จำนวน 1 คน	ห้องตรวจหัวใจ จำนวน 2 คน
	วันที่ 9/8/2565 จำนวน 3 คน	คลินิกทันตกรรม จำนวน 1 คน
691	วันที่ 10/8/2565 จำนวน 2 คน	
	วันที่ 11/8/2565 จำนวน 4 คน	
	วันที่ 13/8/2565 จำนวน 1 คน	
	วันที่ 16/8/2565 จำนวน 2 คน	
	วันที่ 17/8/2565 จำนวน 2 คน	
	วันที่ 18/8/2565 จำนวน 2 คน	

กำกับติดตามผู้รับผิดชอบกองทุนย่อย เพื่อบันทึกข้อมูลให้ครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลาตามที่กำหนด

กลยุทธ์ พัฒนาการบริหารการเงินการคลัง ให้มีประสิทธิภาพ โดยการเพิ่มรายได้



เพิ่มเตียงพิเศษ รวมทั้งหมด 10 เตียง

เชิญชวน
เจ้าหน้าที่รพ. รพสต. และสสอ.เป็บน้อย

**ตรวจสุขภาพ
ช่องปากและฟัน**

เป็นมาบ 100%

FREE
ผู้เข้ารับการตรวจฟัน
จะได้รับขาสีฟัน ฟรี !!

โดย กลุ่มงานทันตกรรม รพ.เป็บน้อย

การตรวจสุขภาพเชิงรุก
ทันตกรรมเชิงรุก



กลยุทธ์ พัฒนาการบริหารการเงินการคลัง ให้มีประสิทธิภาพ โดยการลดรายจ่าย



เป้าประสงค์ทางการเงิน การคลัง ด้านรายจ่าย

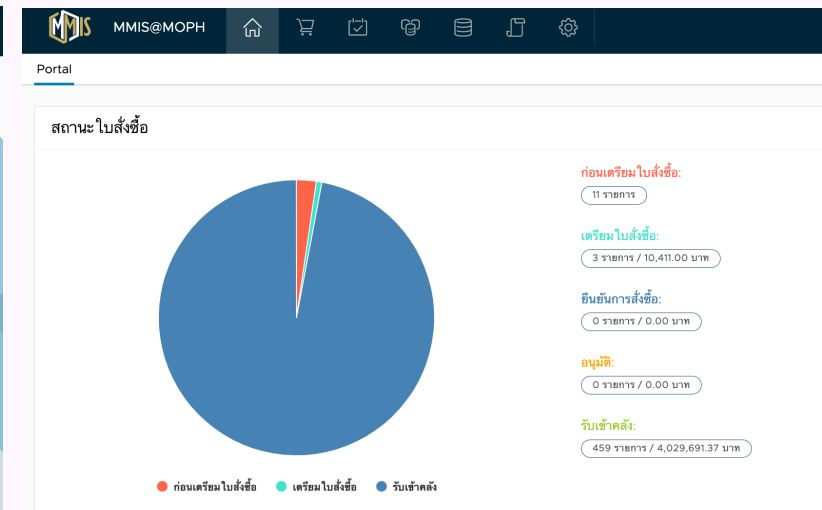
มีระบบและกลไกการบริหารการเงินและงบประมาณเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ

การดำเนินการ

กำหนดมาตรการประหยัด โดยบุคลากรร่วมกันประหยัดในทุกมิติ



ทบทวนมูลค่าสูงสุดยาและเวชภัณฑ์ 10 อันดับแรก
และการจัดซื้อร่วมเขต



ควบคุมคลังต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ
ใช้โปรแกรม MMIS ควบคุมคลังยา

กลยุทธ์ พัฒนาการบริหารการเงินการคลัง ให้มีประสิทธิภาพ โดยการลดรายจ่าย



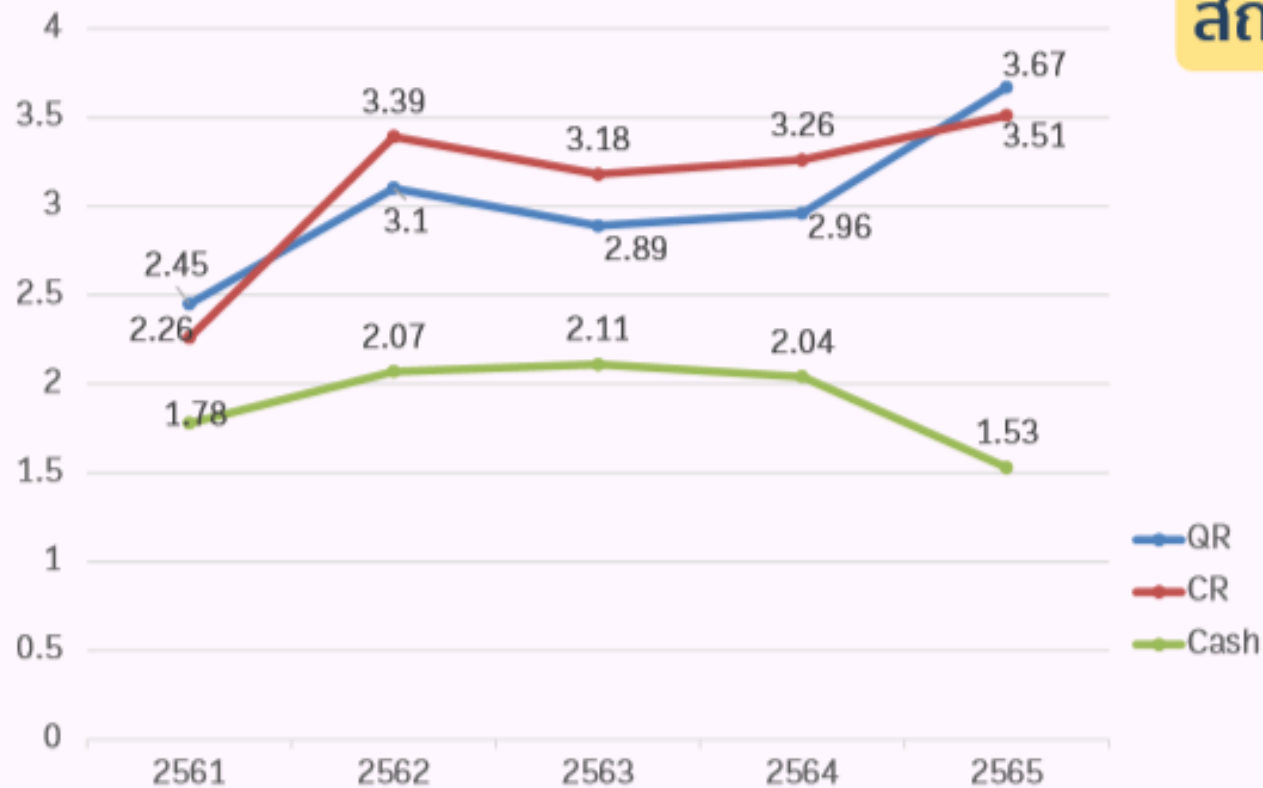
<h2>ปิด</h2> <p>ไฟ-อุปกรณ์ไฟฟ้า</p> <p>เมื่อไม่ใช้งาน</p> 	<h2>ปรับ</h2> <p>แอร์</p> <p>25 °C</p> <p>บริเวณพื้นที่ห้องทำงานทั่วไป</p> 
<h2>ปลด</h2> <p>ปลั๊ก</p> <p>เมื่อเลิกใช้งาน</p> 	<h2>ประหยัด</h2> <p>น้ำ</p> <p>ปิดทุกครั้งหลังใช้งานเสร็จ</p> 



มาตรการประหยัด ลด ค่าน้ำค่าไฟ

มาตรการลดค่าน้ำมันเชื้อเพลิง กำหนดมาตรการการใช้รถอย่างเป็นระบบ ควบคู่กับความปลอดภัยในการเดินทาง (ไม่เกิน 80 กิโลเมตรต่อชั่วโมง)

สถานการณ์การเงิน การคลัง



สถานการณ์การเงิน : มิถุนายน 2565

Current Ratio 2.62

Quick Ratio 2.39

Cash Ratio 1.53

เงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้
5,386,710.18 บาท

การเงินการคลัง
ไม่ติดวิกฤตการเงิน

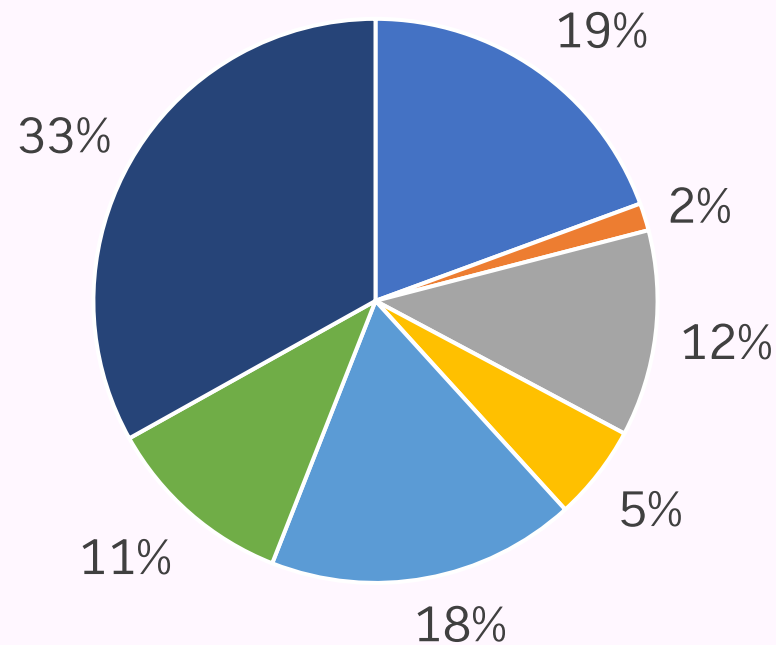
แผนบริหารหนี้



แผนบริหารจัดการหนี้
ค่าตอบแทนไม่เกิน
30 วัน

แผนบริหารจัดการหนี้
ค้างจ่ายอื่นๆ ไม่เกิน
90 วัน

FIXED COST



- ค่าตอบแทนนอกเวลาราชการ
- ค่าตอบแทนไม่ทำเวช
- ค่าตอบแทน ฉ.11
- ค่าสาธารณูปโภค
- ค่าจ้าง พกส.+ชั่วคราว
- ค่าใช้จ่ายต่างๆ
- ชำระหนี้ค่ายา วชย.และอื่นๆ

งบลงทุนและงบค่าเสื่อม



มีการบริหารจัดการงบประมาณ ทั้งงบลงทุนและงบค่าเสื่อม

- มีการแต่งตั้งคณะกรรมการ
- ทำ Timeline ติดตามการจัดการลงทุนที่ได้รับและงบค่าเสื่อม ให้สามารถเบิกจ่ายครบถ้วน ทันเวลา

งบลงทุนได้รับงบประมาณสร้างบ้านพัก
ข้าราชการ 1 หลัง ใช้งบ 1.2 ล้านบาท
ลงประกาศเชิญชวนให้ประกวดราคาด้วยวิธี
e-bidding ในระบบ e-GP
(1 กันยายน 2565)

งบค่าเสื่อมได้รับ 8 แสนบาท อนุมัติผ่านทุกรายการ
รอหนังสือตอบกลับและเงินโอนเข้าระบบ
เพื่อดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างต่อไป

ขอขอบพระคุณ

