

# แนวทางการตรวจราชการกระทรวงสาธารณสุข เขตสุขภาพที่ 7 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

## ประเด็นที่ 6 : ระบบธรรมาภิบาล

### หัวข้อ การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ

ดร.นพ.ชุมพล นุชผ่อง

นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ

M.D.,M.B.A.,Ph.D.

รองผู้อำนวยการกองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ

กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ



# แนวทางการตรวจราชการ



## ตัวชี้วัดที่ 1

หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน

ระดับ 7 ไม่เกิน ร้อยละ 2

ระดับ 6 ไม่เกิน ร้อยละ 4



## ตัวชี้วัดที่ 2

หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้มีคุณภาพ

ระดับดี ขึ้นไป

มากกว่า ร้อยละ 75

# ตัวชี้วัดที่ 1

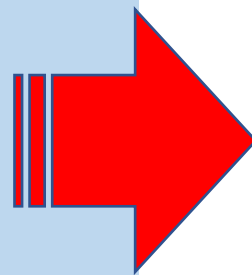
“หน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน”

ไม่เกิน  
ร้อยละ6

ระดับ 6

ไม่เกิน  
ร้อยละ4

ระดับ 7



# 5 มาตรการ



พัฒนาระบบบัญชี (Accounting)



จัดสรรเงินเพียงพอ (Budgeting)



พัฒนาศักยภาพการบริหารด้านการเงินการคลัง  
แก่เครือข่ายและบุคลากร (Competency)



สร้างประสิทธิภาพการบริหารจัดการ  
(Division of regional health)



ติดตามกำกับ เครื่องมือประสิทธิภาพทางการเงิน  
(Efficiency)

# 5 มาตรการ



พัฒนาระบบบัญชี  
(Accounting)

หน่วยบริการผ่านเกณฑ์การบันทึกบัญชี



ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95



จัดสรรเงินเพียงพอ  
(Budgeting)

หน่วยบริการมีรายได้มากกว่าค่าใช้จ่าย

หน่วยบริการจัดทำแผน Planfin แบบไม่มีความเสี่ยง  
แผนเงินบำรุงมีรายได้มากกว่าค่าใช้จ่าย



ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95

ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95



พัฒนาศักยภาพบริหาร  
ด้านการเงินการคลัง  
แก่เครือข่ายและบุคลากร  
(Competency)

จัดอบรม สำหรับผู้ปฏิบัติงาน

จัดอบรม สำหรับผู้บริหาร



ส่วนกลาง/เขต จัดอบรม  
(ผู้บังคับบัญชารายงานใน ตก.)

## 5 มาตรการ (ต่อ)



สร้างประสิทธิภาพ  
การบริหารจัดการ  
(Division of regional health)

เขตมีนวัตกรรมเกี่ยวกับการบริหารจัดการเสริม

เขตมีระบบเกี่ยวกับสารสนเทศการเฝ้าระวัง

ผู้นิเทศเขียนรายงานใน ๓๐.



ติดตามกำกับ เครื่องมือ  
ประสิทธิภาพทางการเฝ้า  
(Efficiency)

ผ่านเกณฑ์ประเมินประสิทธิภาพหน่วยบริการ  
 $TPS \geq 10.5$  คะแนน

ไม่น้อยกว่า  
ร้อยละ 40

# ToTal Performance Score : 15 คะแนน

1. ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicator)	เป้าหมาย		10 คะแนน
<b>1.1 การบริหารแผน PlanFin :</b>			2
• รายได้	± 5%	1.0	★
• รายจ่าย	± 5%	1.0	
<b>1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียน</b>			3
• ระยะเวลาชำระหนี้การค้า ค่าเช่า วม.มิใช่ยา	≤ 90 วัน หรือ ≤ 180 วัน	1.0	
• ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้ UC	≤ 60 วัน	0.5	★
• ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้ CSMBS	≤ 60 วัน	0.5	★
• สินค้าคงคลัง	≤ 60 วัน พื้นที่เกาะ ≤ 90 วัน	1.0	
<b>1.3 การบริหารจัดการ</b>			5
• Unit Cost for OP	ไม่เกินค่ากลาง	1.0	
• Unit Cost for iP	ไม่เกินค่ากลาง	1.0	
• LC ค่าแรง	ไม่เกินค่ากลาง	0.5	
• MC ค่ายา	ไม่เกินค่ากลาง	0.5	
• MC ค่า lab.	ไม่เกินค่ากลาง	0.5	
• MC ค่าเวชภัณฑ์	ไม่เกินค่ากลาง	0.5	
• คะแนนตรวจสอบรอบทศวรรษเบื้องต้น		1.0	
• Productivity ที่ยอมรับได้			
อัตราครองเตียง	≥ 80 %	1.0	★
Sum of adjustRW	เกินค่ากลางกลุ่ม รพ.หรือเพิ่มขึ้น 5%	1.0	★

2. ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน		5 คะแนน
<b>2.1 ความสามารถในการทำกำไร</b>		3
• Operating Margin ≥ ค่ากลาง (EBITDA/รายได้จากการดำเนินงาน)	1.0	★
• ROA (NI/สินทรัพย์รวม) ≥ ค่ากลาง		★
• EBITDA ≥ 0	1.0	★
	1.0	
<b>2.2 วิกฤตภาพคล่องทางการเงิน</b>		2
• ทุนสำรองสุทธิ NWC ≥ 0	1.0	
• Cash Ratio ≥ 0.8	1.0	

Total Performance Score		
≥ 12 คะแนน	A	ดีมาก
≥ 10.5 แต่ < 12	B	ดี
≥ 9 แต่ < 10.5	C	พอใช้
≥ 7.5 แต่ < 9	D	ต้องปรับปรุง
< 7.5 คะแนน	F	ไม่ผ่าน

# 5 มาตรการ



พัฒนาระบบบัญชี  
(Accounting)

หน่วยบริการผ่านเกณฑ์การบันทึกบัญชี

- ลูกหนี้ยกมา
- ลูกหนี้ ปัจจุบัน
- ส่วนต่าง และ ค่าเพื่อหนี้



จัดสรรเงินเพียงพอ  
(Budgeting)

หน่วยบริการมีรายได้มากกว่าค่าใช้จ่าย

- รายได้เหมาะสม
- รายได้กองทุนย่อย



พัฒนาศักยภาพบริหาร  
ด้านการเงินการคลัง  
แก่เครือข่ายและบุคลากร  
(Competency)

อบรม ผู้ปฏิบัติงาน

อบรม ผู้บริหาร และ CFO

## 5 มาตรการ (ต่อ)



สร้างประสิทธิภาพ  
การบริหารจัดการ  
(Division of regional health)

ระบบเกี่ยวกับสารสนเทศการเฝ้าระวังการคลัง  
- Software ศูนย์จัดเก็บรายได้



ติดตามกำกับ เครื่องมือ  
ประสิทธิภาพทางการเฝ้า  
(Efficiency)

ผ่านเกณฑ์ประเมินประสิทธิภาพหน่วยบริการ  
TPS  $\geq$  10.5 คะแนน





เทคนิคการอ่านและวิเคราะห์  
งบการเงิน สำหรับผู้บริหาร  
"ที่ไม่ใช่นักบัญชี"



**FINANCIAL STATEMENT  
ANALYSIS:**

โรงพยาบาล	ประเภท			จำนวนปชก.UC	ทุนสำรองสุทธิ(NWC)	เงินบำรุงหลังหักหนี้	EBITDA
รพ.กาฬสินธุ์	รพท.	535	รพท.S B>400	108,959	472,664,757.38	67,123,024.98	143,417,578.24
รพ.น่าน	รพช.	37	รพช.F2 P<=30,000	26,679	43,017,704.35	30,002,572.44	44,962,284.73
รพ.กมลาไสย	รพช.	146	รพช.F1 P<=50,000	46,200	68,859,946.93	8,161,161.34	69,316,680.04
รพ.ร่องคำ	รพช.	30	รพช.F2 P<=30,000	11,663	21,521,544.81	15,159,967.85	8,871,935.09
รพ.เขาวง	รพช.	88	รพช.F2 P<=30,000	23,671	87,407,192.81	53,694,990.46	43,974,722.86
รพ.ยางตลาด	รพช.	154	รพช.M2 B>100	87,393	251,309,294.64	89,492,150.16	121,451,634.69
รพ.ห้วยเม็ก	รพช.	58	รพช.F2 P30,000-60,000	35,566	46,929,020.29	23,573,752.06	35,396,543.41
รพ.สหัสขันธ์	รพช.	44	รพช.F2 P<=30,000	28,268	51,485,928.31	21,062,314.55	22,022,331.83
รพ.คำม่วง	รพช.	71	รพช.F2 P30,000-60,000	37,960	52,205,803.43	28,156,424.32	32,961,756.98

โรงพยาบาล	ประเภท			จำนวนปชก.UC	ทุนสำรองสุทธิ(NWC)	เงินบำรุงหลังหักหนี้	EBITDA
รพ.ท่าคันโท	รพช.	47	รพช.F2 P<=30,000	28,303	33,768,380.70	21,990,098.15	21,461,638.29
รพ.หนองกุงศรี	รพช.	67	รพช.F2 P30,000-60,000	49,728	115,116,673.92	75,486,710.68	45,193,125.13
รพ.สมเด็จพระ	รพช.	134	รพช.M2 B>100	46,876	119,849,535.14	62,636,544.06	49,714,346.88
รพ.ห้วยผึ้ง	รพช.	38	รพช.F2 P<=30,000	21,458	25,729,411.50	7,522,980.72	16,899,212.58
รพร.ภูจินารายณ์	รพช.	152	รพช.M2 B>100	69,826	188,226,940.40	77,047,550.39	82,412,346.31
รพ.นาคู	รพช.	41	รพช.F2 P<=30,000	21,016	25,165,075.82	13,717,467.30	15,249,092.89
รพ.ส่องชัย	รพช.	30	รพช.F3 P15,000-25,000	18,100	33,903,654.30	21,940,235.36	18,314,428.90
รพ.ดอนจาน	รพช.	0	รพช.F3 P15,000-25,000	17,514	32,833,070.06	9,753,884.88	21,704,132.42
รพ.สามชัย	รพช.	30	รพช.F2 P<=30,000	19,383	47,049,207.12	20,333,177.67	22,914,659.66

โรงพยาบาล	ประเภท			จำนวน ปชก.UC	ทุนสำรองสุทธิ(NWC)	เงินบำรุงหลังหักหนี้	EBITDA
รพ.ขอนแก่น	รพศ.	1100	รพศ.A B>1000	255,516	915,420,099.01	-36,321,334.02	159,696,892.62
รพ.บ้านฝาง	รพช.	44	รพช.F2 P30,000-60,000	39,352	44,392,914.17	12,502,777.18	29,577,600.16
รพ.พระยืน	รพช.	34	รพช.F2 P<=30,000	25,008	27,428,563.80	7,757,102.79	28,218,596.00
รพ.หนองเรือ	รพช.	100	รพช.F1 P50,000-100,000	66,995	127,037,811.95	80,778,201.71	91,030,225.91
รพ.ชุมแพ	รพท.	350	รพท.M1 B>200	93,704	303,702,578.21	40,016,822.20	143,594,667.27
รพ.สีชมพู	รพช.	82	รพช.F2 P30,000-60,000	57,018	54,748,780.16	20,856,314.16	49,430,971.67
รพ.น้ำพอง	รพช.	200	รพช.M2 B>100	81,194	80,287,297.99	12,670,463.87	259,387,185.19
รพ.อุบลรัตน์	รพช.	70	รพช.F2 P30,000-60,000	31,293	56,446,956.75	10,244,685.83	41,825,133.03
รพ.บ้านไผ่	รพช.	110	รพช.M2 B>100	71,040	128,246,263.24	80,648,201.56	66,990,740.07
รพ.เปือยน้อย	รพช.	39	รพช.F2 P<=30,000	14,944	20,987,629.60	12,160,720.48	11,619,817.15
รพ.พล	รพช.	109	รพช.M2 B>100	60,658	269,432,816.90	137,588,429.50	147,289,360.54

โรงพยาบาล			จำนวนปชก.UC	ทุนสำรองสุทธิ(NWC)	เงินบำรุงหลังหักหนี้
รพ.แวงใหญ่	36	รพช. F2 P<=30,000	21,720	26,890,807.77	7,896,253.67
รพ.แวงน้อย	34	รพช. F2 P<=30,000	28,739	53,900,180.82	27,594,288.76
รพ.หนองสองห้อง	69	รพช. F1 P50,000-100,000	55,321	101,983,658.55	68,323,001.51
รพ.ภูเวียง	70	รพช. F1 P50,000-100,000	52,384	80,778,435.27	-19,440,694.79
รพ.มัธยาศีรี	85	รพช. F1 P50,000-100,000	50,166	88,930,064.00	55,343,838.01
รพ.ชนบท	35	รพช. F2 P30,000-60,000	32,965	22,530,795.16	2,898,564.60
รพ.เขาสวนกวาง	45	รพช. F2 P<=30,000	28,932	31,913,439.40	925,116.76
รพ.ภูผาม่าน	33	รพช. F2 P<=30,000	17,438	7,204,127.07	-8,189,372.33
รพร.กระนวน	122	รพช. M2 B>100	58,009	101,503,165.47	15,084,886.64
รพ.สิรินธร	150	รพท. M1 B<=200	45,649	138,800,750.97	44,087,432.43
รพ.ข้าสูง	38	รพช. F2 P<=30,000	17,096	21,669,571.02	8,410,158.79
รพ.หนองนาคำ	10	รพช. F3 P15,000-25,000	16,823	17,891,590.70	11,469,208.20
รพ.เวียงเก่า	0	รพช. F3 P<=15,000	13,757	3,828,967.29	-2,557,025.38
รพ.โคกโพธิ์ไชย	0	รพช. F3 P15,000-25,000	18,208	19,466,232.66	11,902,433.03
รพ.โนนศิลา	0	รพช. F3 P15,000-25,000	18,639	24,297,167.76	20,749,576.46

โรงพยาบาล	ประเภท			จำนวน ปชก.UC	ทุนสำรองสุทธิ(NWC)	เงินบำรุงหลังหักหนี้	EBITDA
รพ.มหาสารคาม	รพท.	540	รพท.S B>400	109,462	1,132,647,868.69	131,368,925.92	390,173,598.54
รพ.แกดำ	รพช.	30	รพช.F2 P<=30,000	23,639	28,060,586.18	17,578,799.42	11,470,866.01
รพ.โกสุมพิสัย	รพช.	120	รพช.M2 B>100	82,545	278,601,260.52	148,900,382.54	168,357,294.70
รพ.กันทรวิชัย	รพช.	60	รพช.F2 P30,000-60,000	51,942	56,658,882.55	39,458,139.07	20,999,156.41
รพ.เขียงยืน	รพช.	60	รพช.F2 P30,000-60,000	42,287	39,998,733.62	23,843,532.94	20,217,916.62
รพ.บรบือ	รพช.	184	รพช.M2 B>100	75,638	226,795,053.12	157,800,977.52	66,166,290.27
รพ.นาเชือก	รพช.	60	รพช.F2 P30,000-60,000	41,559	39,531,360.18	12,365,850.81	19,517,803.25
รพ.พยัคฆภูมิพิสัย	รพช.	111	รพช.M2 B>100	61,905	125,906,079.68	70,633,865.60	33,865,889.37
รพ.วาปีปทุม	รพช.	161	รพช.M2 B>100	74,224	145,729,215.95	125,408,565.50	29,621,958.00
รพ.นาคูน	รพช.	37	รพช.F2 P<=30,000	25,695	35,514,703.19	4,847,775.33	16,125,800.23
รพ.ยางสีสุราช	รพช.	30	รพช.F2 P<=30,000	23,839	36,072,156.05	17,708,303.00	18,165,891.87
รพ.กุดรัง	รพช.	30	รพช.F3 P>=25,000	26,120	112,038,291.39	64,575,428.36	39,895,155.12
รพ.ชื่นชม	รพช.	30	รพช.F3 P15,000-25,000	17,401	30,013,032.74	17,579,345.56	19,199,989.67

โรงพยาบาล	ประเภท			จำนวน ปชก.UC	ทุนสำรองสุทธิ (NWC)	เงินบำรุงหลังหักหนี้	EBITDA
รพ.ร้อยเอ็ด	รพศ.	879	รพศ.A B>700to1000	93,908	1,438,972,981.86	748,266,506.46	473,229,892.37
รพ.เกษตราวิสัย	รพช.	96	รพช.M2 B<=100	66,350	135,183,201.12	19,778,790.56	67,750,049.54
รพ.ปทุมรัตต์	รพช.	36	รพช.F2 P30,000-60,000	36,497	73,981,895.58	10,517,188.35	32,773,757.27
รพ.จตุรพักตรพิมาน	รพช.	60	รพช.F2 P30,000-60,000	55,871	116,110,192.36	77,134,058.00	42,465,339.66
รพ.ธวัชบุรี	รพช.	51	รพช.F2 P30,000-60,000	48,965	79,544,608.01	32,398,381.79	34,690,376.68
รพ.พนมไพร	รพช.	42	รพช.F1 P<=50,000	49,482	111,806,544.94	23,983,515.68	69,866,843.79
รพ.โพนทอง	รพช.	154	รพช.M2 B>100	76,782	143,142,104.21	-17,458,146.47	115,700,418.45
รพ.โพธิ์ชัย	รพช.	30	รพช.F2 P30,000-60,000	41,564	82,928,442.86	60,401,384.43	50,471,536.22
รพ.หนองพอก	รพช.	56	รพช.F2 P30,000-60,000	50,088	91,057,053.57	64,587,491.19	50,863,034.53

โรงพยาบาล	ประเภท			จำนวนปชก.UC	ทุนสำรองสุทธิ(NWC)	เงินบำรุงหลังหักหนี้	EBITDA
รพ.เสลภูมิ	รพช.	124	รพช.M2 B>100	86,798	87,846,316.59	6,701,374.53	82,644,348.73
รพ.สุวรรณภูมิ	รพช.	156	รพช.M2 B>100	79,614	290,909,295.97	85,819,161.80	161,248,683.63
รพ.เมืองสรวง	รพช.	30	รพช.F2 P<=30,000	15,878	36,518,932.20	11,007,911.44	5,930,874.33
รพ.โพนทราย	รพช.	31	รพช.F2 P<=30,000	20,235	36,957,203.15	12,515,796.95	16,825,393.05
รพ.อาจสามารถ	รพช.	38	รพช.F2 P30,000-60,000	51,211	50,774,001.13	16,208,553.35	41,196,513.67
รพ.เมยวดี	รพช.	33	รพช.F2 P<=30,000	16,367	22,789,368.92	5,359,377.75	16,975,257.11
รพ.ศรีสมเด็จ	รพช.	38	รพช.F2 P<=30,000	22,429	47,706,726.65	18,731,987.62	25,302,483.94
รพ.จันทาร	รพช.	37	รพช.F2 P30,000-60,000	31,306	50,418,683.05	13,986,828.03	42,332,360.38
รพ.ทุ่งเขาหลวง	รพช.	37	รพช.F3 P15,000-25,000	16,785	83,648,398.13	49,994,223.23	22,502,556.92
รพ.เขียงขวัญ	รพช.	0	รพช.F3 P15,000-25,000	19,161	15,497,710.14	1,391,438.43	11,323,194.99
รพ.หนองฮี	รพช.	15	รพช.F3 P15,000-25,000	17,495	47,108,436.10	30,606,637.65	19,849,762.72



โรงพยาบาล	รายได้	ค่าใช้จ่าย	APP	ACP:UC	ACP:CS	AIP
รพ.กาฬสินธุ์	0	0	41	34	36	17
รพ.ยางตลาด	0	0	104	61	61	38
รพร.กุกุฉินารายณ์	0	0	190	77	57	47
รพ.ขอนแก่น	0	0	109	49	112	44
รพ.ชุมแพ	0	0	180	57	82	29
รพ.บ้านไผ่	0	0	189	32	60	75
รพ.พล	0	0	311	221	52	38
รพ.สิรินธร(ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)	0	1	231	102	66	68
รพ.มหาสารคาม	0	0	130	58	55	47
รพ.โกสุมพิสัย	0	0	237	197	72	44
รพ.บรบือ	0	0	203	67	58	82
รพ.ร้อยเอ็ด	0	1	125	45	15	52
รพ.เกษตรวิสัย	0	0	151	76	84	35
รพ.โพนทอง	0	0	245	133	72	57
รพ.สุวรรณภูมิ	0	0	121	84	139	71

โรงพยาบาล	OP	IP	LC	ค่ายา	ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และ การแพทย์	ค่าเวชภัณฑ์มีใช้ยาและวัสดุ การแพทย์
รพ.กาฬสินธุ์	1	1	0	0.5	0	0
รพ.ยางตลาด	1	0	0	0.5	0	0.5
รพร.กุฉินารายณ์	1	1	0	0	0.5	0
รพ.ขอนแก่น	1	0	0.5	0.5	0	0.5
รพ.ชุมแพ	1	1	0	0	0	0
รพ.บ้านไผ่	1	1	0	0.5	0.5	0.5
รพ.พล	1	1	0.5	0.5	0	0.5
รพ.สีรินธร	1	1	0.5	0	0.5	0
รพ.มหาสารคาม	0	1	0	0	0	0
รพ.โกสุมพิสัย	1	1	0.5	0.5	0.5	0.5
รพ.บรบือ	1	1	0.5	0.5	0.5	0.5
รพ.ร้อยเอ็ด	1	1	0.5	0.5	0.5	0.5
รพ.เกษตรวิสัย	1	1	0	0	0	0
รพ.โพนทอง	1	1	0	0	0.5	0
รพ.สุวรรณภูมิ	1	1	0	0	0	0

			2.1 ความสามารถในการทำกำไร				2.2 สภาพคล่อง		
	1.3.2 ตรวจสอบ งบทดลอง	1.3.3 ผลผลิต (Productivity) เป็นที่ยอมรับ		Operating Margin	Return on Asset	EBITDA	ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital)	Cash Ratio	
โรงพยาบาล		อัตราครองเตียง	Sum of AdjRW						
รพ.กาฬสินธุ์	0	1	1	0	0	1	1	1	C
รพ.ยางตลาด	1	1	0	1	1	1	1	1	C
รพร.ภูจินารายณ์	1	1	1	0	0	1	1	1	C
รพ.ขอนแก่น	0	0	0	0	0	1	1	1	F
รพ.ชุมแพ	1	1	1	0	0	1	1	1	C
รพ.บ้านไผ่	1	1	0	0	1	1	1	1	C
รพ.พล	1	1	1	1	1	1	1	1	B
รพ.สีรินธร	1	1	0	1	1	1	1	1	C
รพ.มหาสารคาม	1	1	1	1	1	1	1	1	B
รพ.โกสุมพิสัย	1	1	0	1	1	1	1	1	C
รพ.บรบือ	1	0	0	0	0	1	1	1	F
รพ.ร้อยเอ็ด	1	1	1	1	0	1	1	1	A
รพ.เกษตรวิสัย	1	1	1	0	0	1	1	1	C
รพ.โพนทอง	1	1	1	1	1	1	1	0	C
รพ.สุวรรณภูมิ	1	0	1	1	1	1	1	1	C

# การวิเคราะห์งบการเงินเขตสุขภาพที่ 7



ผลการวิเคราะห์ความเสี่ยง  
การเงินการคลัง  
โรงพยาบาลในเขต 7

Item Q2 /2565	ร้อยเอ็ด,รพศ.	พนมไพร,รพช.	โพนทอง,รพช.
เงินสด	525,319.08	91,427.26	218,742.46

# ไม่มีเงินฝากคลัง

สีชมพู,รพช. อุบลรัตน์,รพช.

บ้านฝาง,รพช.

พระยืน,รพช.

หนองเรือ,รพช.

ภูเวียง,รพช. มัญจาคีรี,รพช. ชนบท,รพช. เขาสมนกวาง,รพช. ภูผาม่าน,รพช.

ชำสูง,รพช. หนองน้ำคำ,รพช.

โคกโพธิ์ไชย,รพช. โนนศิลา,รพช.

โพนทอง,รพช.

# ลูกหนี้เงินยืม เกิน 1 ล้านบาท

- กาสสินธุ์,รพท.
- มัญจาคีรี,รพช.
- ท่าคันโท,รพช.
- ขอนแก่น,รพศ.
- มหาสารคาม,รพท.
- โพนทอง,รพช.
- เมยวดี,รพช.





# สปสช.

## สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ

### การตรวจสอบผลสัมฤทธิ์และประสิทธิภาพการดำเนินงาน ระบบหลักประกันสุขภาพ กองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ

"กองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ" จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ พ.ศ. 2545 ภายใต้การบริหารของสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นค่าใช้จ่าย สนับสนุน และส่งเสริมการจัดบริการสาธารณสุขของหน่วยบริการ และส่งเสริมให้บุคคลสามารถเข้าถึงบริการสาธารณสุขได้อย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ กองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติได้รับจัดสรรงบประมาณ ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558-2562 เป็นจำนวนเงินรวม 843,200.15 ล้านบาท สำหรับเป็นค่าใช้จ่ายเพื่อบริการสาธารณสุข โดยจัดสรรเป็นค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ได้แก่ ค่าบริการทางการแพทย์จ่ายรายหัว และงบเพิ่มเติมเพื่อดูแลกลุ่มเฉพาะ ให้แก่บุคคลที่มี...

# เรียกว่าเงินคืนกว่า 3 พันล้าน

### 5 ปีหลักประกันสุขภาพยุครัฐบรรลพ

ผลการดำเนินงานกองทุนหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ โดยสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558-2562 ยังมีปัญหาในการบริหารจัดการกองทุนบางประการ ได้แก่ การขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ การประเมินคุณภาพและมาตรฐานหน่วยบริการ และการดำเนินงานกองทุนหลักประกันสุขภาพในระดับท้องถิ่นหรือพื้นที่ ซึ่งอาจสะท้อนต่อคุณภาพการให้บริการสาธารณสุข และผลสัมฤทธิ์และประสิทธิภาพของการใช้จ่ายเงินงบประมาณแผ่นดิน โดยมีประเด็นข้อตรวจพบที่สำคัญ 3 ประเด็น สรุปได้ดังนี้

**ข้อตรวจพบที่ 1** การขอเบิกค่าใช้จ่ายเพื่อบริการสาธารณสุขของหน่วยบริการไม่ถูกต้อง ส่งผลให้มีการเบิกจ่ายเงินโดยไม่ถูกต้อง

จากข้อมูลผลการสุ่มตรวจสอบระยะเวลาซึ่งเป็นเอกสารหลักฐานการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายเพื่อบริการสาธารณสุขของหน่วยบริการหลังการเบิกจ่าย (Post-audit) พบว่า สปสช. ดำเนินการตรวจสอบระยะเวลาตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558-2562 จำนวนทั้งสิ้น 1,036,659 ฉบับ หรือโดยเฉลี่ย 5 ปี คิดเป็นร้อยละ 3.20 ของจำนวนระยะเวลาทั้งหมดที่หน่วยบริการขอเบิกจ่ายค่าบริการ พบหน่วยบริการ



1. พบหน่วยบริการบันทึกเวชระเบียนไม่ถูกต้อง จำนวน 489,635 ฉบับ  
หรือคิดเป็นร้อยละ 47.23 ต้องเรียกเงินคืนจากหน่วยบริการจำนวน 1,960.89 ล้านบาท
2. การบันทึกเวชระเบียน และการกำหนดเงื่อนไขตรวจสอบการเบิกจ่ายผ่านระบบ  
**e-Claim (Pre-audit)** ยังไม่ครอบคลุมเพียงพอ  
มีธุรกรรมการเบิกจ่ายที่ไม่ผ่านเงื่อนไข 406,303 ฉบับ วงเงินกว่า 2,128.08 ล้านบาท
3. ผลการตรวจสอบ “สวัสดิการรักษายาบาลของข้าราชการ” พบว่า  
มีจำนวน ธุรกรรมที่ไม่ผ่านเงื่อนไขการตรวจสอบ 5,126,363 ฉบับ  
ประเภทผู้ป่วยนอกและธุรกรรมบางส่วนที่ถูกปฏิเสธการจ่าย
4. การเบิกจ่ายค่าบริการทางการแพทย์ของกองทุนประกันสังคม พบว่า  
ผู้ป่วยกรณีโรคที่มีภาวะเสี่ยงและประเภทผู้ป่วยในกรณีโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูง  $AdjRW \geq 2$   
การบันทึกข้อมูลไม่ถูกต้อง มีจำนวนเงินที่ต้องเรียกคืน รวมจำนวนถึง 2,499.27 ล้านบาท

## ผลการตรวจสอบภายใน จากปีที่ผ่านมา

1. งบการเงิน  
ด้านลูกหนี้จัดทำทะเบียนคุมไม่ครบถ้วน ไม่เป็นปัจจุบัน ไม่ถูกต้องตรงตามสิทธิ
2. ลูกหนี้ไม่ทราบแหล่งที่มา
3. ส่วนสูงส่วนต่ำไม่เป็นปัจจุบัน
4. การอนุเคราะห์ลูกหนี้
5. ไม่ติดตามลูกหนี้
6. ขาดการติดตาม C และ D
7. ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
8. บันทึกบัญชีล่าช้า
9. ปรับปรุงบัญชีไม่เป็นไปตามนโยบาย
10. ขาดหลักฐานการทวงถาม
11. ขาดการสอบทานระหว่างงานจัดเก็บรายได้และบัญชี
12. ขาดการรายงานผู้บริหาร



Substock

ลูกหนี้ไม่เป็นปัจจุบัน

เงินรับฝาก

การชุกหนี้ และเจ้าหนี้เทียม

บันทึกรายได้ไม่ครบ/เกินจริง

บันทึกค่าใช้จ่ายไม่ครบ

บันทึกค่าใช้จ่ายเกินจริง

Current Ratio

Quick Ratio

Cash Ratio

Networking Capital

Net Income



วิกฤตการเงินระดับ 7



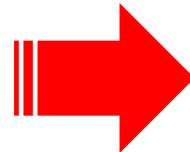
# ตัวชี้วัดที่ 2

# มาตรการ

“หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้ คุณภาพ ”

มากกว่า  
ร้อยละ 90 ขึ้นไป

ระดับดีและระดับดีมาก



## 4 S



โครงสร้าง  
(Structure)



ระบบงาน  
(System)



บุคลากร  
(Staff)



ทักษะ  
(Skill)

## 4 C



รูปแบบบริการ  
(Care)



การบันทึกรหัสโรค  
(Code)



การเบิกจ่าย  
(Claim)



การบันทึกบัญชี  
(Account)

# “หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้ คุณภาพ ”



**Structure**

มีศูนย์จัดเก็บรายได้ตามโครงสร้างที่กำหนดไว้



**System**

**4 S**

มีระบบการเรียกเก็บทุกกองทุนที่มีประสิทธิภาพ



**Staff**

บุคลากรมีจำนวนเพียงพอและมีขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงาน



**Skill**

บุคลากรได้รับการอบรมหรือพัฒนาศักยภาพ

# “หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้ คุณภาพ ”



**Care**

มีการบันทึกข้อมูลกิจกรรมการรักษาครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน



**Code**

**4 C**

มีการบันทึกรหัสการรักษาพยาบาลครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน



**Claim**

มีการเบิกจ่ายที่มีประสิทธิภาพ



**Account**

มีการส่งข้อมูลการเบิกจ่ายให้กับหน่วยงานทันเวลาตามที่กำหนด

# เกณฑ์การประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ

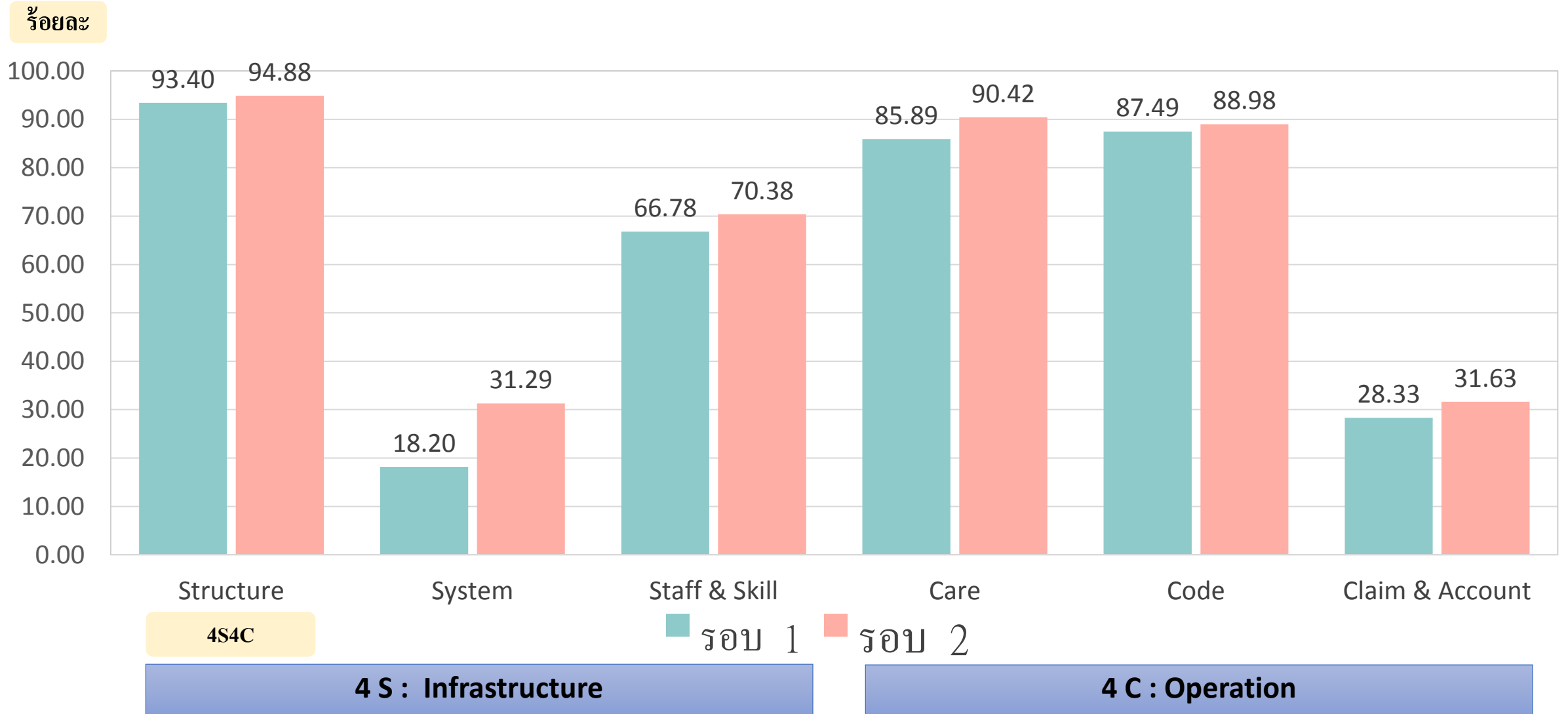
โดยมีคะแนนเต็ม **100** คะแนน 4S4C (72 คะแนน)+On site CSMBS ( 28คะแนน) แบ่งเป็น 5 ระดับ ดังนี้

GRADE	ระดับ	ช่วงคะแนน
A	ดีมาก	<b>91 – 100</b>
B	ดี	<b>81 – 90</b>
C	ปานกลาง	<b>61 – 80</b>
D	พอใช้	<b>51 - 60</b>
F	ปรับปรุง	น้อยกว่าหรือเท่ากับ <b>50</b> คะแนน

หมายเหตุ : ผลการตรวจราชการรอบ 2/64 คะแนนเฉลี่ยผ่านค่าเป้าหมาย ร้อยละ 89.53 (ระดับดีและระดับดีมาก)



# ผลการประเมินหน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ



# แผนการพัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ

- ❑ การจัดประชุมและอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากร
- ❑ นิเทศงานเพื่อพัฒนาหน่วยบริการมีศูนย์จัดเก็บรายได้ที่มีคุณภาพบางส่วน ให้ผ่านเกณฑ์ค่าเป้าหมาย

ร้อยละของหน่วยบริการที่มีประสิทธิภาพระยะเวลาในการเรียกเก็บทุกกองทุนตามเกณฑ์ที่กำหนด

ร้อยละ

100.00

83.30

80.00

60.00

40.00

20.00

0.00

เกณฑ์กองทุน

UC 60 วัน

59.02

40.98

ชรก 60 วัน

44.54

55.46

ปกส 90 วัน



ทันเวลา

ระยะเวลาเรียกเก็บน้อยกว่าเกณฑ์



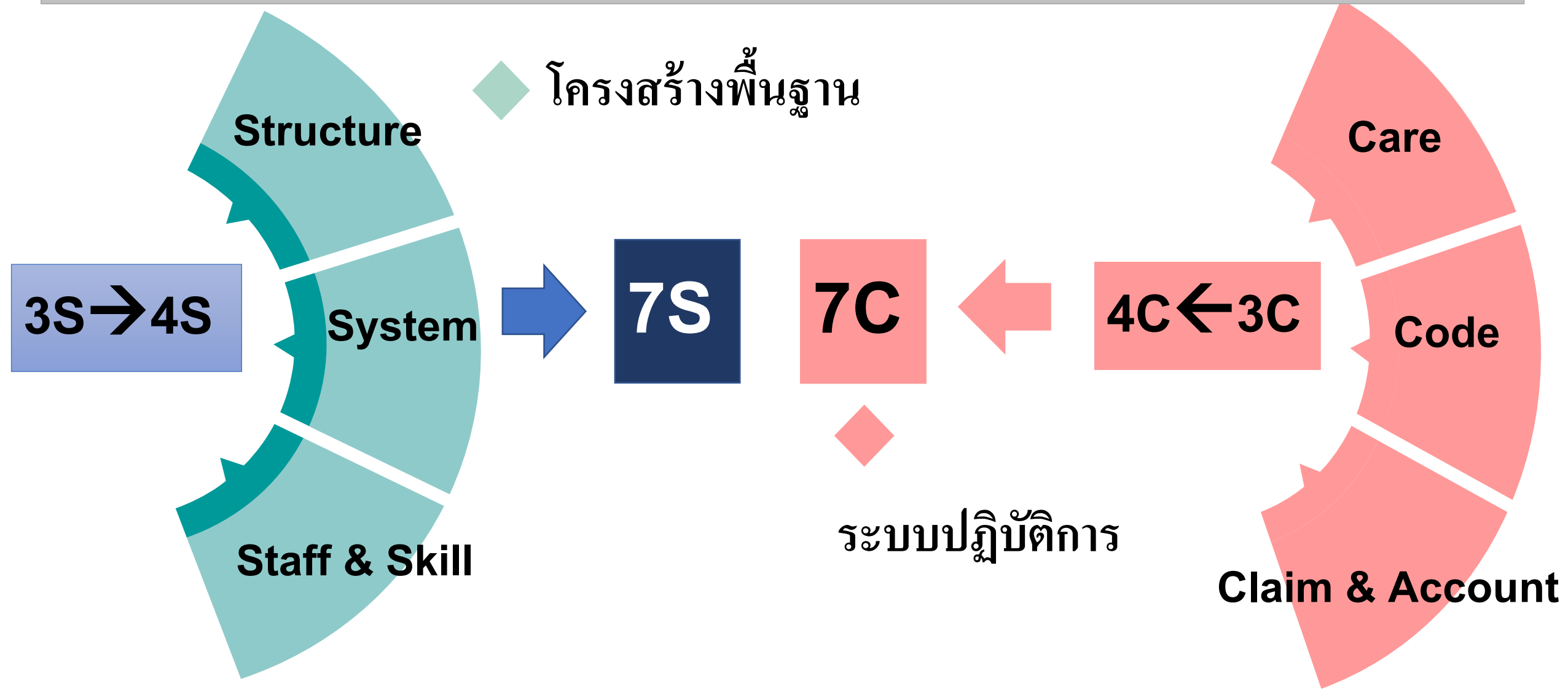
ไม่ทันเวลา

ระยะเวลาเรียกเก็บมากกว่าเกณฑ์

หมายเหตุ : ข้อมูล ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2564

# แผนการพัฒนาศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ

- ❑ การจัดประชุมและอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากร
- ❑ นิเทศงานเพื่อพัฒนาหน่วยบริการมีศูนย์จัดเก็บรายได้ที่มีคุณภาพบางส่วน ให้ผ่านเกณฑ์ค่าเป้าหมาย





# กรอบโครงสร้างและความก้าวหน้า ของหัวหน้าศูนย์จัดเก็บรายได้

กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ  
Division of Health Economics and Health Security





## ปัญหาที่พบในการดำเนินงาน



โครงสร้างศูนย์จัดเก็บรายได้ไม่ชัดเจน



กรอบอัตรากำลังในศูนย์จัดเก็บรายได้ไม่ชัดเจน



กรอบบุคลากรตาม FTE และบทบาทภารกิจไม่สอดคล้องกัน



บุคลากรที่ปฏิบัติงานในศูนย์จัดเก็บรายได้ ไม่ได้รับค่าตอบแทนตามสิทธิ์



ความก้าวหน้าของบุคลากร



# โรงพยาบาลศูนย์/โรงพยาบาลทั่วไป

## แหล่งข้อมูล

มติ อ.ก.พ. สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ครั้งที่ 8/2558 วันที่ 18 พ.ย. 2558

มติ อ.ก.พ. กระทรวงสาธารณสุข ครั้งที่ 3/2560 วันที่ 18 พ.ค. 2560

	กลุ่มงานประกันสุขภาพ
กรอบอัตรากำลัง	<ul style="list-style-type: none"><li>- นักวิชาการสาธารณสุข</li><li>- นวก.การเงินและบัญชี/</li><li>- จพ.การเงินและบัญชี</li><li>- จพ.ธุรการ</li></ul>
หน้าที่	<ol style="list-style-type: none"><li>1) งานขึ้นทะเบียนสิทธิในระบบประกันสุขภาพ</li><li>2) งานตรวจสอบสิทธิการรักษาพยาบาล</li><li>3) งานเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาล</li><li>4) งานฐานข้อมูลและสารสนเทศระบบประกันสุขภาพ</li><li>5) งานรับเรื่องร้องเรียน</li></ol>



# โรงพยาบาลศูนย์/โรงพยาบาลทั่วไป

แหล่งข้อมูล

มติ อ.ก.พ. สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ครั้งที่ 8/2558 วันที่ 18 พ.ย. 2558

มติ อ.ก.พ. กระทรวงสาธารณสุข ครั้งที่ 3/2560 วันที่ 18 พ.ค. 2560

## กลุ่มงานประกันสุขภาพ

### กลุ่มงานการเงิน

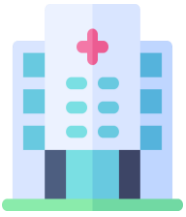
รับผิดชอบในศูนย์จัดเก็บ ได้แก่

- งานตรวจสอบ มีหน้าที่ตรวจสอบหลักฐานเอกสารทางการเงินให้มีความครบถ้วน ถูกต้อง
- งานรับเงิน มีหน้าที่ในการรับเงินค่ารักษาพยาบาลผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน รับเงินค่ารักษาพยาบาล เงินเชื่อ
- งานเรียกเก็บหนี้ มีหน้าที่ในการเร่งรัดและเรียกเก็บหนี้ที่เป็นลูกหนี้การค้าของโรงพยาบาล คือ เรียกเก็บหนี้ตาม พรบ.รพ เรียกเก็บหนี้ ตามสิทธิประกันสังคม เรียกเก็บหนี้ตามสิทธิข้าราชการ เรียกเก็บหนี้ตามสิทธิหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า เรียกเก็บหนี้จากหน่วยงานรัฐวิสาหกิจและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

### กลุ่มงานบัญชี

รับผิดชอบในการจัดทำบัญชีระบบ GFMIS ได้แก่

- งบดุล
- งบกำไรขาดทุน
- งบกระแสเงินสด
- และหมายเหตุประกอบงบ
- วิเคราะห์งบการเงิน
- ติดตามดัชนีตัวชี้วัดทางการเงิน



# โรงพยาบาลชุมชน

## แหล่งข้อมูล

มติ อ.ก.พ. สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ครั้งที่ 8/2558 วันที่ 18 พ.ย. 2558

มติ อ.ก.พ. กระทรวงสาธารณสุข ครั้งที่ 3/2560 วันที่ 18 พ.ค. 2560

## กลุ่มงานประกันสุขภาพ ยุทธศาสตร์และสารสนเทศทางการแพทย์

กรอบอัตรากำลัง

- 1) นวก.สาธารณสุข
- 2) นวก.คอมพิวเตอร์
- 3) จพ.เวชสถิติ/ นวก.สาธารณสุข (เวชสถิติ)
- 4) นักสังคมสงเคราะห์ \*(รพ.ขนาดM1)





# โรงพยาบาลชุมชน

## แหล่งข้อมูล

มติ อ.ก.พ. สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ครั้งที่ 8/2558 วันที่ 18 พ.ย. 2558

มติ อ.ก.พ. กระทรวงสาธารณสุข ครั้งที่ 3/2560 วันที่ 18 พ.ค. 2560

## กลุ่มงานประกันสุขภาพ ยุทธศาสตร์และสารสนเทศทางการแพทย์

หน้าที่

- 1) งานประกันสุขภาพ การขึ้นทะเบียน การตรวจสอบสิทธิ  
การเรียกเก็บ การตามจ่าย
- 2) งานเวชสถิติและงานข้อมูล การจัดการเวชระเบียน การลงรหัสโรค
- 3) งานเทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์
- 4) งานแผนงานและยุทธศาสตร์เครือข่าย สุขภาพ
- 5) งานสังคมสงเคราะห์ การให้บริการสังคมสงเคราะห์ทางการแพทย์ผู้ป่วยนอก  
ผู้ป่วยใน ครอบครัวและชุมชน การบริการคลินิกศูนย์พึ่งได้

# ข้อเสนอ



ขอขยาย กรอบ  
พยาบาลวิชาชีพ ในกลุ่มงานประกันสุขภาพ  
ระดับ โรงพยาบาลทั่วไปขึ้นไป

ขอขยาย กรอบ  
พยาบาลวิชาชีพ  
จพ. และ นวก. การเงินและบัญชี  
ในกลุ่มงานประกันสุขภาพ ระดับ โรงพยาบาลชุมชน

กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ  
ร่วมกับกองบริหารทรัพยากรบุคคล  
หารือแนวทางการกำหนดโครงสร้าง  
และกรอบอัตรากำลังของศูนย์จัดเก็บรายได้

## หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ (๓๖ ข้อ เท่ากับ ๓๖ คะแนน )

\*สิทธิการรักษาอย่างน้อย 7 สิทธิ ดังต่อไปนี้

๑. สิทธิประกันสุขภาพถ้วนหน้า (UC)
๒. เบิกจ่ายตรงข้าราชการ (CSMBS )
๓. สิทธิประกันสังคม (SSS)
๔. สิทธิพนักงานท้องถิ่น (Local Government Officers: LGO)
๕. สิทธิประกันสุขภาพต่างด้าว(FSS)
๖. ผู้มีปัญหาด้านสถานะและสิทธิ(Stateless)
๗. สิทธิชำระเงินเอง (Out of Pocket) , พรบ.คุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ



เป้าหมายหน่วยบริการที่มีระบบจัดเก็บรายได้คุณภาพ	คะแนน	รพ. A	รพ. B
เกณฑ์การประเมิน			
<b>S1. มีโครงสร้างศูนย์จัดเก็บรายได้ (Structure)</b>			
1.1 มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดเก็บรายได้ฯ รักษาพยาบาล			
1) ตรวจสอบเวชระเบียนทุกสิทธิการรักษา	1		
2) เรียกเก็บค่ารักษาพยาบาลทุกสิทธิการรักษา	1		
3) ติดตามลูกหนี้ทุกสิทธิการรักษา	1		
1.2 มีคำสั่ง/มอบหมายหน้าที่ผู้รับผิดชอบศูนย์จัดเก็บรายได้	1		

เป้าหมายหน่วยบริการที่มีระบบจัดเก็บรายได้คุณภาพ	คะแนน	รพ. A	รพ. B
เกณฑ์การประเมิน			
<b>S1. มีโครงสร้างศูนย์จัดเก็บรายได้ (Structure) 10 คะแนน</b>			
1.3 มี <b>Flow chart</b> ของกระบวนการเรียกเก็บรายได้ทุกสิทธิ			
1) ขั้นตอนการประมวลผลผู้รับบริการของผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอก ในแต่ละสิทธิ	1		
2) การบันทึกลูกหนี้จากใบเสร็จค่าใช้จ่ายของผู้รับบริการ ของผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอก ในแต่ละสิทธิ	1		
3) มีการส่งข้อมูลที่ได้รับบันทึกเพื่อเบิกจ่าย ( <b>Claim</b> )	1		
4) ตรวจสอบผลการเบิกจ่าย ( <b>Claim</b> )	1		
5) มีการบันทึกลูกหนี้ที่เป็นปัจจุบัน	1		
1.4 คณะกรรมการจัดเก็บรายได้ทำการประชุมวิเคราะห์รายได้ค่ารักษาพยาบาล ทุกสิทธิ เพื่อเสนอผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบ	1		

เป้าหมายหน่วยบริการที่มีระบบจัดเก็บรายได้คุณภาพ	คะแนน	รพ. A	รพ. B
เกณฑ์การประเมิน			
<b>S2. ระบบงานจัดเก็บในการเรียกเก็บทุกกองทุน (System)</b>			
2.3 มีการใช้ <b>Software</b> ในการจัดเก็บรายได้	1		
(โปรดระบุชื่อ <b>Software</b> ที่ใช้)			
2.4 มีประสิทธิภาพในการเรียกเก็บทุกกองทุน			
1) UC $\leq$ 60 วัน	1		
2) ชรก $\leq$ 60 วัน	1		
3) ปกส. $\leq$ 120 วัน	1		
*ผลงาน 7 <b>plus efficiency</b> ไตรมาสที่ผ่านมา (รอบ 1 Q4/64)			

เป้าหมายหน่วยบริการที่มีระบบจัดเก็บรายได้คุณภาพ	คะแนน	รพ. A	รพ. B
เกณฑ์การประเมิน			
<b>S3+4.</b> มีระบบบุคลากรในศูนย์จัดเก็บรายได้ (Staff & skill) 4 คะแนน มีจำนวน และ ทักษะความสามารถของบุคลากรเหมาะสมตามระดับของ รพช. รพท. รพศ.			
3.1 มีรายชื่อตาม <b>Flow chart</b> ของกระบวนการเรียกเก็บรายได้ผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน ทุกสิทธิ	1		
3.2 มีบุคลากรที่ผู้รับผิดชอบศูนย์จัดเก็บรายได้ ตาม <b>Flowchart</b> ไม่น้อยกว่า. 5 คน ใน รพช. 10 คน ใน รพท. และ 15 คน ใน รพศ.	1		
<u>โปรดระบุ จำนวนบุคลากร</u>			
3.3 บุคลากรที่ปฏิบัติหน้าที่ศูนย์จัดเก็บรายได้ได้รับค่าตอบแทนตามสิทธิ	1		
3.4 บุคลากรที่ปฏิบัติหน้าที่ศูนย์จัดเก็บรายได้ได้รับการอบรมหรือพัฒนาศักยภาพ	1		

เป้าหมายหน่วยบริการที่มีระบบจัดเก็บรายได้คุณภาพ	คะแนน	รพ. A	รพ. B
เกณฑ์การประเมิน			
<b>C1. มีการบันทึกข้อมูลกิจกรรมการรักษา ครบถ้วน (Care)</b>			
1.1 มีคำสั่งมอบหมายหน้าที่ผู้รับผิดชอบกองทุนย่อย ในการบันทึกข้อมูลการรักษาพยาบาล	1		
1.2 ผู้ป่วยนอก มีการบันทึกข้อมูลการรักษาในผู้รับบริการ เฉพาะกองทุนครบถ้วน	1		
1.3 ผู้ป่วยใน มีการบันทึกข้อมูลการรักษาในผู้รับบริการ เฉพาะกองทุนครบถ้วน	1		
1.4 การส่งข้อมูลการรักษาเพื่อบันทึกบัญชีก่อนวันที่ 10 ของเดือนถัดไป	1		



เป้าหมายหน่วยบริการที่มีระบบจัดเก็บรายได้คุณภาพ	คะแนน	รพ. A	รพ. B
เกณฑ์การประเมิน			
<b>C2. มีการบันทึกรหัส การรักษาพยาบาล ครบถ้วน และถูกต้อง (Code)</b>			
2.1 มีคำสั่ง/มอบหมายหน้าที่ผู้รับผิดชอบในการให้รหัสการรักษาพยาบาล	1		
2.2 มีการตรวจสอบ (Audit) การบันทึกข้อมูลผู้ป่วยนอก และผู้ป่วยใน	1		
2.3 มีการบันทึกรหัส การรักษาพยาบาลผู้ป่วยใน ภายใน 30 วัน	1		
2.4 บุคลากรที่ปฏิบัติหน้าที่บันทึกรหัส การรักษาพยาบาลได้รับการอบรม หรือพัฒนาศักยภาพ อย่างน้อย 1 คน ต่อ 1 ครั้งต่อ 1 ปี	1		

เป้าหมายหน่วยบริการที่มีระบบจัดเก็บรายได้คุณภาพ	คะแนน	รพ. A	รพ. B
เกณฑ์การประเมิน			
<b>C4. ระบบเบิกจ่าย (Claim) ของแต่ละกองทุน</b>			
4.1 มีรายชื่อบุคลากรใน <b>Flow chart</b> ของการเบิกจ่าย ( <b>Claim</b> ) ในทุกกองทุนย่อย	1		
4.2 การแก้ไขข้อมูลติด <b>C</b> ของกองทุน สปสช.	1		
4.3 การแก้ไขข้อมูลติด <b>Deny</b> ของกองทุน สปสช.	1		
4.4 ไม่ได้รับการหัก 5 % เนื่องจากส่งเบิกจ่ายล่าช้า	1		

การสุ่มประเมินหน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ  
ในสิทธิเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง  
(On Site Survey)



หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ  
(๓๖ ข้อ เท่ากับ ๗๒ คะแนน )

หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพในสิทธิเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง  
(๑๔ ข้อ เท่ากับ ๒๘ คะแนน )

<p style="text-align: center;">การสุ่มประเมินหน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ ในสิทธิเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง <b>(On Site Survey)</b></p>			
<p style="text-align: center;">เป้าหมายหน่วยบริการที่มีระบบจัดเก็บรายได้คุณภาพ ( 4 S )</p>	คะแนน	รพ. A	รพ. B
<p style="text-align: center;">เกณฑ์การประเมิน</p>			
<p>3. มีการบันทึกข้อมูลกิจกรรมการรักษา ครบถ้วน (Care)</p>			
<p>3.1 มีคำสั่งมอบหมายงานหรือคณะทำงานการตรวจสอบคุณภาพ ในกลุ่มข้าราชการภายในพื้นที่</p>	1		
<p>3.2 มีการบันทึกข้อมูลเวชระเบียนและรายละเอียดค่าใช้จ่าย ในระบบผู้ป่วยนอก</p>	1		
<p>3.3 มีการบันทึกค่าห้องพิเศษ ของผู้ป่วยใน ครบถ้วนถูกต้องตามประเภทของห้องพิเศษที่โรงพยาบาลกำหนด</p>	1		
<p>3.4 ส่งข้อมูลเวชระเบียนและรายละเอียดค่าใช้จ่าย ให้ หน่วยงานที่บันทึกบัญชี ก่อนวันที่ 10 ของเดือนถัดไป</p>	1		

# การตรวจราชการรอบที่ ๑

กลุ่มตรวจสอบภายใน  
สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข



๑. สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด

๑.๑ หน่วยบริการมีแผนเงินบำรุง  
ครบถ้วนทุกแห่ง (๑๐๐ %)

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด มีผู้รับผิดชอบ  
ทานแผนเงินบำรุงก่อน เสนอนายแพทย์สาธารณสุข  
จังหวัดอนุมัติแผน

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด มีการกำหนดแนวทาง/  
กระบวนการกำกับติดตามแผน-ผล เงินบำรุง อย่าง  
เป็นรูปธรรม

มีการทบทวน / ปรับแผนเงินบำรุงให้สอดคล้องและ  
เหมาะสมกับสถานการณ์ อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง และ  
เสนอผู้มีอำนาจพิจารณาอนุมัติ





รายรับแผนเงินบำรุงที่เกี่ยวข้องกับศูนย์จัดเก็บรายได้	ผลการประเมิน			
	มีและ สมบูรณ์	มีแต่ไม่ สมบูรณ์	ไม่มี	n/a
	n1 = 2	n2 = 1	n3 = 0	
กระบวนการการนำเข้าข้อมูลแผนเงินบำรุงมีหลักฐานเชิงประจักษ์ (มีการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูล 3 ปี)				
รายรับค่ารักษาพยาบาลสำหรับโครงการหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า (UC)				
รายรับจากระบบปฏิบัติการฉุกเฉิน (EMS)				
รายรับค่ารักษาพยาบาลเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง				
รายรับค่ารักษาพยาบาลผู้ป่วยเบิกต้นสังกัด / รัฐวิสาหกิจ				
รายรับค่ารักษาพยาบาลเบิกจาก อปท.				
รายรับค่ารักษาพยาบาลจากกองทุนประกันสังคม				
รายรับค่ารักษาพยาบาลแรงงานต่างด้าว				
รายรับค่ารักษาพยาบาลและการบริการอื่น				
รายรับจากการให้บริการคลินิกพิเศษเฉพาะทางนอกเวลา (SMC)				

รายการ	ผลการประเมิน			
	มีและสมบูรณ์	มีแต่ไม่สมบูรณ์	ไม่มี	n/a
	n1 = 2	n2 = 1	n3 = 0	
การวิเคราะห์เปรียบเทียบและการกำกับติดตาม				
วิเคราะห์เปรียบเทียบและรายงานผลการดำเนินงานตามแผนรายรับ รายจ่ายเงินบำรุง เสนอผู้บริหาร มีการติดตามรายไตรมาส				
มีการปรับแผนการรายรับ รายจ่ายเงินบำรุงระหว่างปี และได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจ				
แผนรายรับ -รายจ่ายเงินบำรุงเชื่อมโยง/สอดคล้อง เปรียบเทียบกับแผนจัดซื้อจัดจ้าง				
มีการเปรียบเทียบแผน - ผลการจัดซื้อจัดจ้าง และรายงานผลการจัดซื้อจัดจ้าง ตามแผนเสนอผู้บริหารทราบ				
กระบวนการติดตามเร่งรัดลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลค้างชำระ				
มีกระบวนการบริหารจัดการเจ้าหนี้ค้างชำระโดยคณะกรรมการหรือผู้บริหารหน่วยงาน				

การประเมิน	Planfin	แผนเงินบำรุง	แผนธุรกิจ
การจัดการทางการเงิน	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ล่วงหน้า ( <u>Pro Forma Income Statement</u> )	ประมาณการงบกระแส เงินสด ( <u>Cash Flow Statement</u> )	การทำแผนปฏิบัติการ ล่วงหน้า ( <u>Annual Action Plan</u> )
การนำไปใช้	คาดการณ์รายได้ ที่มากกว่าค่าใช้จ่าย	คาดการณ์ความเพียงพอ ของเงินสด จากการประมาณการ รายรับ-รายจ่าย	คาดการณ์กิจกรรม การจัดบริการ
ข้อมูลทางการเงิน ประกอบการจัดทำแผน	รายได้และค่าใช้จ่ายปีที่ผ่านมา จากงบทดลองของหน่วยบริการ ในรอบบัญชีที่ผ่านมา	ข้อมูลรายรับจริง ข้อมูลรายจ่ายจริง ในปีที่ผ่านมา	OPD/IPD Visit Sum Adj. RW ในปีที่ผ่านมา



การประเมิน	Planfin	แผนเงินบำรุง	แผนธุรกิจ
ประมาณการรายได้ ด้านค่ารักษาพยาบาล	ผลรวมลูกหนี้ค่ารักษา (เกิดส่วนต่าง สูงต่ำ)	รายได้จริงจากค่ารักษา (เงินสดหรือเงินฝาก)	รายได้ที่คาดว่าจะได้รับเพิ่มขึ้น
ประมาณการรายจ่าย ด้านค่าใช้จ่าย	วัสดุใช้ไป	ค่าใช้จ่ายที่ใช้ดำเนินงาน (ความต้องการ <u>หัก</u> คงคลัง)	แผนการควบคุมวัสดุ แผนซื้อจ้าง E-bidding
รูปแบบการนำไปใช้	นโยบายเพื่อป้องกันวิกฤต การเงินระดับ 7	- พรบ. วินัยการเงินการคลัง ส่วนรายได้ และ ส่วนเงินนอกงบประมาณ - ระเบียบเงินบำรุง	นโยบายเพิ่มประสิทธิภาพ ด้านการเงินการคลัง รายได้มากกว่าค่าใช้จ่าย
ความเชื่อมโยงกับ แผนยุทธศาสตร์	ไม่ระบุ	ทุกโครงการที่ใช้เงิน ต้องระบุความเชื่อมโยง 4 Excellence	ระบุความเชื่อมโยงกับ Service Plan

การประเมิน	Planfin	แผนเงินบำรุง
แผนบริหารเจ้าหน้าที่	ภาระหนี้สินทั้งหมด ประกอบกับสถานะเงินบำรุงคงเหลือ เพื่อนำมาประกอบการจัดทำแผน การชำระหนี้	ภาระผูกพัน ที่ต้องชำระหนี้ทั้งหมด ประกอบกับสถานะเงินบำรุงคงเหลือ เพื่อนำมาประกอบการชำระหนี้ ที่เกิดขึ้นจริง
แผนบริหารลูกหนี้	มี	มี ระบุสัดส่วนรายได้จากกองทุน
แผนการลงทุน	มี ระบุ ไม่ควรเกิน 20% หมวดครุภัณฑ์ สิ่งก่อสร้าง	มี ห้ามก้อหนี้ผูกพันหากไม่มีเงิน
แผนสนับสนุน รพสต	มี	มี
ผู้อนุมัติแผน	ผู้ตรวจราชการ	นพ.สสจ.

รูปแบบการจัดทำแผนเงินบำรุง

แผนยุทธศาสตร์  
แผนธุรกิจ  
แผนบริการ

ผู้รับผิดชอบ

รายได้ล่วงหน้า

ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า

แผน

ทุกแผนก

ข้อมูล Planfin

บัญชี

CFO  
ศูนย์จัดเก็บ  
การเงิน

ปรับรายได้

ปรับค่าใช้จ่าย

CFO  
พัสดุ  
การเงิน

รายรับล่วงหน้า

รายจ่ายล่วงหน้า

พัสดุ  
บัญชี

ตัดวัสดุ  
ที่ไม่ใช้เงิน

แผน รับ-จ่าย เงินบำรุง

แผน

รูปแบบการจัดทำแผนเงินบำรุง

Book Bank Statement

ผู้รับผิดชอบ

การเงิน

ศูนย์จัดเก็บ การเงิน

เงินรับ

พัสดุ การเงิน

เงินจ่าย

บัญชี

บันทึก เงินรับ-จ่าย  
ประจำวัน

การเงิน

เงินปีก่อน

เงินปีปัจจุบัน

การเงิน  
บัญชี

ลูกหนี้ปีก่อน

รายรับรายหมวด

การเงิน  
บัญชี

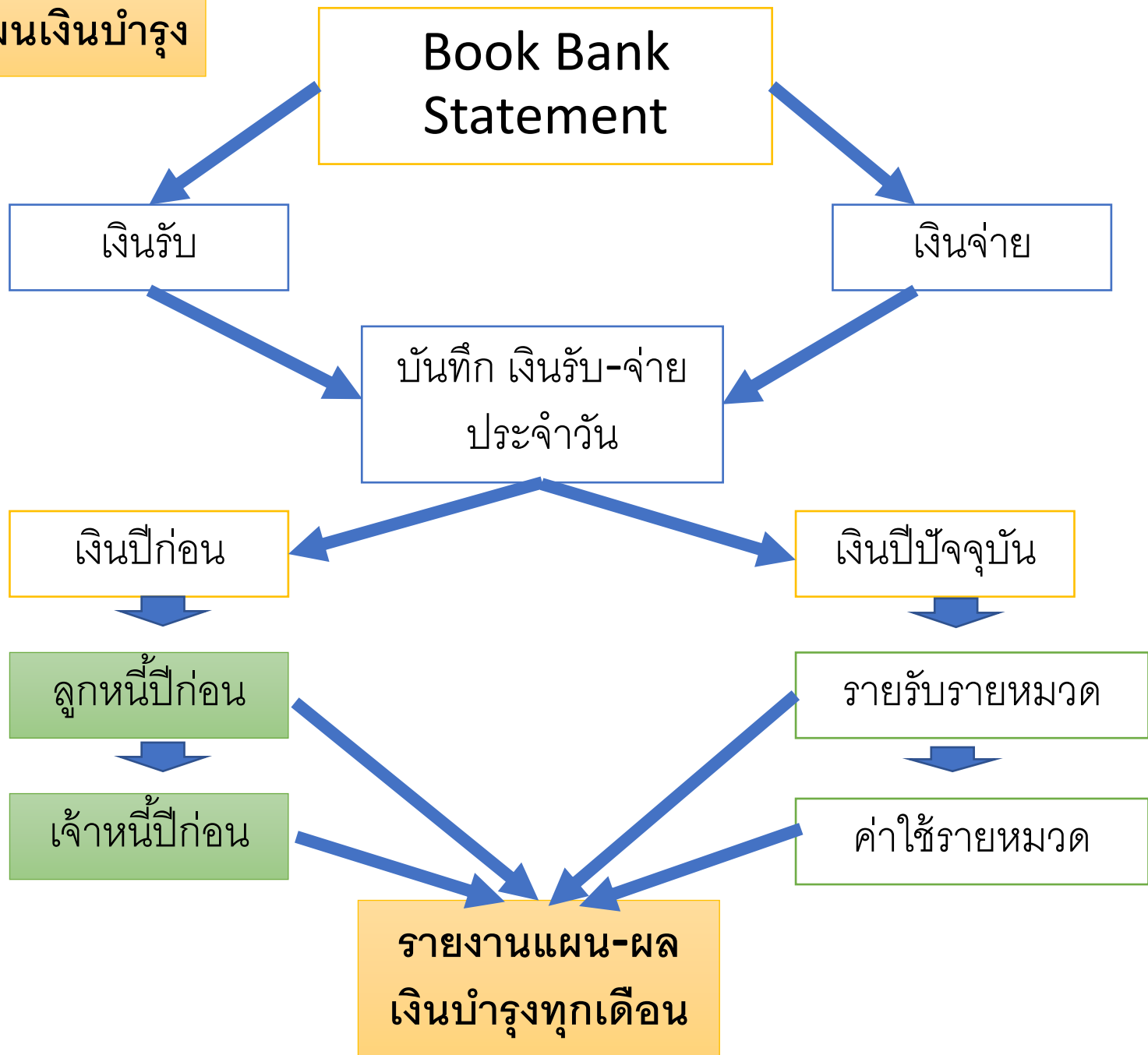
เจ้าหนี้ปีก่อน

ค่าใช้จ่ายหมวด

แผนเงินบำรุง

แผน

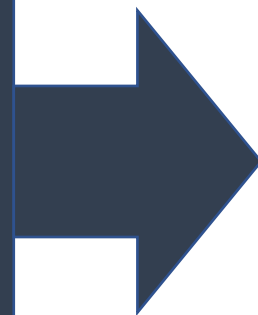
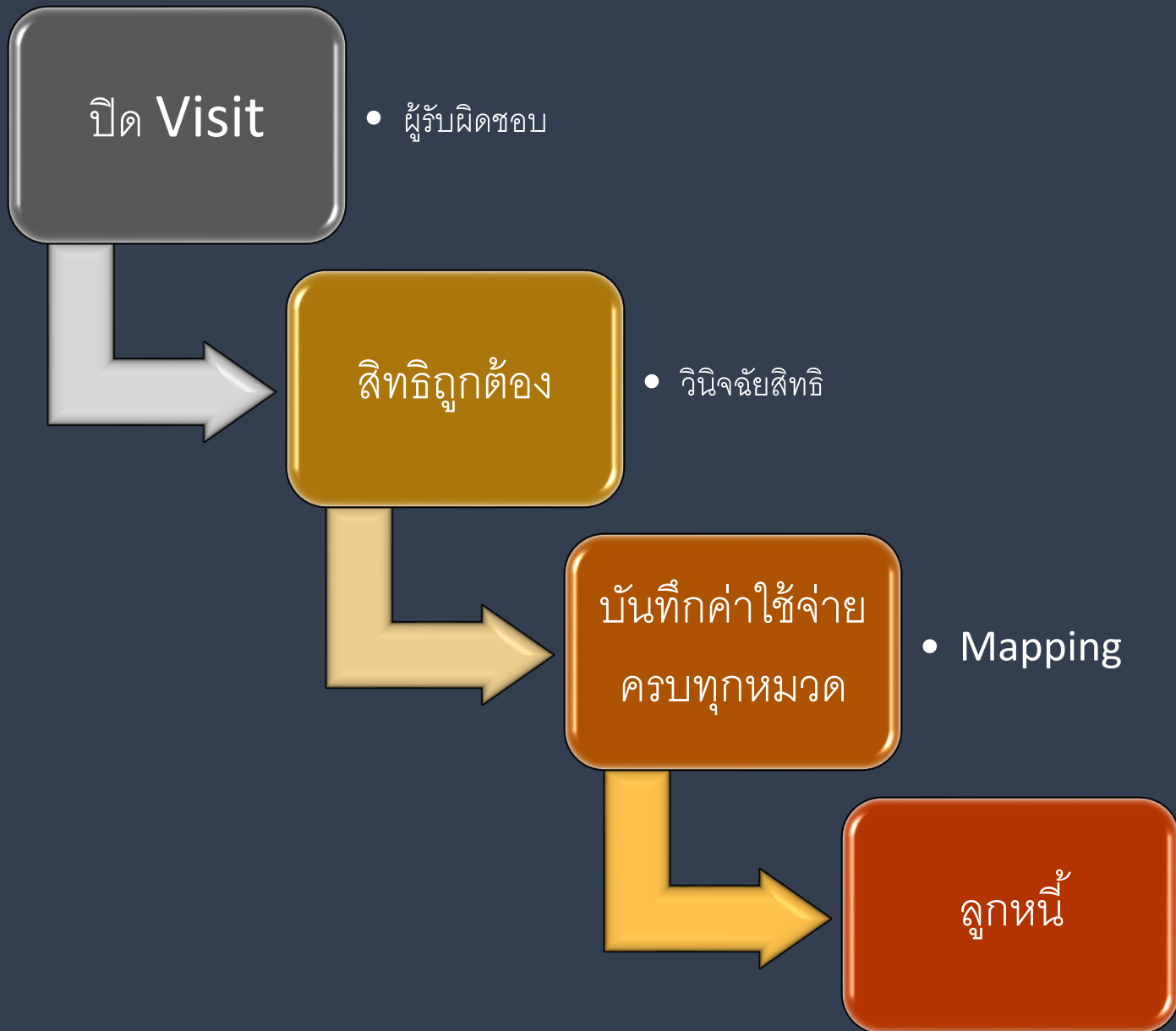
รูปแบบการติดตามแผนเงินบำรุง



- ผู้รับผิดชอบ
- การเงิน
- บัญชี
- การเงิน
- แผน
- นวก.การเงิน
- บัญชี
- แผน



1. อัตราส่วนทางการเงิน : สภาพคล่อง		เกณฑ์	เครื่องมือ
อัตราส่วนทุนหมุนเวียน (Current Ratio) (เท่า)	<b>สินทรัพย์หมุนเวียนหัก</b> เงินฝากสถาบันการเงิน นอกงบประมาณมีวัตถุประสงค์เพื่อการบริจาค <b>*หนี้สินหมุนเวียน หัก</b> เงินรับฝากกองทุน UC งบลงทุน หัก เจ้าหนี้งบลงทุน UC	มากกว่าเท่ากับ 1.5	Risk Scoring
อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็ว (Quick Ratio) (เท่า)	<u>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</u> <b>ไม่รวม</b> เงินบริจาค + <b>ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล</b> + ลูกหนี้อื่น + รายได้ค้า <u>รับ</u> • <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>	มากกว่าเท่ากับ 1	Risk Scoring
อัตราส่วนเงินสด (Cash Ratio) (เท่า)	<u>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</u> <b>ไม่รวม</b> เงินบริจาค • <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>	มากกว่าเท่ากับ 0.8	Risk Scoring TPS
NWC ทุนสำรองสุทธิ	<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b> - หนี้สินหมุนเวียน	มากกว่าเท่ากับ 0	Risk Scoring TPS



อัตราส่วนทุน หมุนเวียน (Current Ratio) (เท่า)
อัตราส่วนทุน หมุนเวียนเร็ว (Quick Ratio) (เท่า)
<b>NWC</b> ทุนสำรองสุทธิ



อัตราค่าบริการสาธารณสุขสำหรับเครือข่ายหน่วยบริการปฐมภูมิในระบบหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ  
เขตพื้นที่ กรุงเทพมหานคร แบ่งออกเป็น 12 หมวด 686 รายการ ได้แก่

1. ค่าอวัยวะเทียมและเครื่องช่วยผู้พิการ	จำนวน	4	รายการ
2. ค่ายาและสารอาหารทางเส้นเลือด	จำนวน	457	รายการ
3. ค่าเวชภัณฑ์ที่มีโซดา	จำนวน	34	รายการ
4. ค่าตรวจวินิจฉัยทางเทคนิคการแพทย์และพยาธิวิทยา	จำนวน	63	รายการ
5. ค่าตรวจวินิจฉัยและรักษาทางรังสีวิทยา	จำนวน	3	รายการ
6. ค่าตรวจวินิจฉัยโดยวิธีพิเศษอื่นๆ	จำนวน	9	รายการ
7. ค่าอุปกรณ์ของใช้และเครื่องมือทางการแพทย์	จำนวน	1	รายการ
8. ค่าทำหัตถการและวิสัญญี	จำนวน	60	รายการ
9. ค่าบริการทางการพยาบาล	จำนวน	22	รายการ
10. ค่าบริการผู้ป่วยนอกและค่าธรรมเนียมทางการแพทย์	จำนวน	2	รายการ
11. ค่าบริการทางทันตกรรม	จำนวน	16	รายการ
12. ค่าบริการทางกายภาพบำบัดและทางเวชกรรมฟื้นฟู	จำนวน	15	รายการ



อัตราค่าบริการสาธารณสุข แบ่งออกเป็น 16 หมวด ได้แก่

หมวดที่ 1 ค่าห้องและค่าอาหาร

หมวดที่ 2 ค่าอวัยวะเทียมและอุปกรณ์ในการบำบัดรักษาโรค

หมวดที่ 3 ค่ายาและสารอาหารทางเส้นเลือด

หมวดที่ 4 ค่ายากลับบ้าน

หมวดที่ 5 ค่าเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยา

หมวดที่ 6 ค่าบริการโลหิตและส่วนประกอบของโลหิต

หมวดที่ 7 ค่าตรวจวินิจฉัยทางเทคนิคการแพทย์และพยาธิวิทยา (LAB)

หมวดที่ 8 ค่าตรวจวินิจฉัยและรักษาทางรังสีวิทยา (X-RAY)



## อัตราค่าบริการสาธารณสุข แบ่งออกเป็น 16 หมวด (ต่อ)

หมวดที่ 9 ค่าตรวจวินิจฉัยด้วยวิธีพิเศษอื่นๆ

หมวดที่ 10 ค่าอุปกรณ์ของใช้และเครื่องมือทางการแพทย์

หมวดที่ 11 ค่าทำหัตถการและวิสัญญี

หมวดที่ 12 ค่าบริการทางการแพทย์พยาบาล

หมวดที่ 13 ค่าบริการทางทันตกรรม

หมวดที่ 14 ค่าบริการทางกายภาพบำบัดและทางเวชกรรมฟื้นฟู

หมวดที่ 15 ค่าบริการฝังเข็มและค่าบริการการให้การบำบัดของผู้  
ประกอบโรคศิลปะอื่น

หมวดที่ 16 ค่าบริการอื่นๆ ที่ไม่เกี่ยวกับการรักษาพยาบาลโดยตรง



**Central office for Healthcare Information**  
**สำนักสารสนเทศบริการสุขภาพ**

หมวด	รายการ
1	ค่าห้อง / ค่าอาหาร
2	อวัยวะเทียม/อุปกรณ์ในการบำบัด
3	ยาและสารอาหารทางเส้นเลือดที่ใช้ในโรงพยาบาล
4	ยาที่นำไปใช้ต่อที่บ้าน
5	เวชภัณฑ์ที่ไม่ใช่ยา
6	ค่าบริการโลหิตและส่วนประกอบของโลหิต
7	ค่าตรวจวินิจฉัยทางเทคนิคการแพทย์และพยาธิวิทยา
8	ค่าตรวจวินิจฉัยและรักษาทางรังสีวิทยา
9	ค่าตรวจวินิจฉัยโดยวิธีพิเศษอื่นๆ
10	อุปกรณ์ของใช้และเครื่องมือทางการแพทย์
11	ค่าผ่าตัด ทำคลอด ทำหัตถการและบริการวิสัญญี
12	ค่าบริการการพยาบาลทั่วไป
13	บริการทางทันตกรรม
14	ค่าบริการทางกายภาพบำบัด
15	ค่าบริการฝังเข็ม / การบำบัดของผู้ประกอบโรคศิลปะอื่นๆ
16	ค่าบริการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับการรักษา
17	ค่าห้องผ่าตัด/ห้องคลอด
18	ค่าธรรมเนียมบุคลากรทางการแพทย์

อัตราส่วนทางการเงิน : การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียน		เกณฑ์	เครื่องมือ
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้ UC (ครั้ง)	รายได้ค่ารักษาพยาบาล UC สุทธิ ลูกหนี้ UC ถัวเฉลี่ย		
สูตร ณ ไตรมาส 1	รายได้ค่ารักษาพยาบาล UC สุทธิ ณ ๓๑.๖๔ (ลูกหนี้ UC สุทธิ 30 ก.ย.๖๔ + ลูกหนี้ UC สุทธิ 31 ๓.ค.๖๔)/2		
สูตร ณ ไตรมาส 2	รายได้ค่ารักษาพยาบาล UC สุทธิ ณ มี.ค. 65 (ลูกหนี้ UC สุทธิ 30 ก.ย.๖๔ + ลูกหนี้ UC สุทธิ 31 มี.ค.๖๕)/2		
ระยะเวลาการเรียกเก็บหนี้	_____ ช่วงเวลา วัน อัตราส่วนหมุนเวียน ลูกหนี้ UC	น้อยกว่า เท่ากับ 60 วัน	7 Plus TPS
สูตร ณ ไตรมาส 1	_____ 90 อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้ UC		
สูตร ณ ไตรมาส 2	_____ 180 อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้ UC		
<p>ลูกหนี้ UC = ล/น UC-IP , UC-OP นอก Cup ในจังหวัด , UC-OP นอก Cup ต่างจังหวัด , UC-OP นอก Cup ต่างสังกัด สป. , UC-OP บริการเฉพาะ (CR) , UC-IP บริการเฉพาะ (CR) , UC-Refer</p> <p>ลูกหนี้เฉลี่ย = (ล/น UC สุทธิ ต้นงวด + ล/น UC สุทธิ ปลายงวด) /2</p> <p>ต้นงวด = ล/น UC ยกมาจาก 30 ก.ย.</p> <p>ปลายงวด = ณ วันที่คำนวณ (รายไตรมาส)</p>			

# ช่วงเวลา (วัน)

อัตราการ หมุนเวียนลูกหนี้	รายได้ค่ารักษาพยาบาล สุทธิ ลูกหนี้ ถัวเฉลี่ย
สูตร ณ ไตรมาส 1	<u>รายได้ค่ารักษาพยาบาล สุทธิ ณ ธ.ค. 64</u> (ลูกหนี้ สุทธิ 30 ก.ย. 64 + ลูกหนี้ สุทธิ 31 ธ.ค. 64)/2
สูตร ณ ไตรมาส 2	<u>รายได้ค่ารักษาพยาบาล สุทธิ ณ มี.ค. 65</u> (ลูกหนี้ สุทธิ 30 ก.ย. 64 + ลูกหนี้ สุทธิ 31 มี.ค. 65)/2



เพิ่มรายได้



ลดลูกหนี้

# การปรับประสิทธิภาพ

ระยะเวลาในการเรียกเก็บลูกหนี้ ณ ศูนย์จัดเก็บรายได้



## การบันทึกบัญชี (ต่อ)

### กรณี Deny

กรณี Deny หมายถึง ข้อมูลที่ผ่านการตรวจสอบเบื้องต้น แต่ไม่ผ่านเงื่อนไขการจ่ายเช็ค ซึ่งในคอลัมน์ Error Code จะแสดงคำว่า Deny แต่จะมีการคำนวณเงินที่ได้รับการเช็คและนำมาแสดงในคอลัมน์เช็คสุทธิ (ถ้าในรายการที่คอลัมน์ Error Code มีคำว่า Deny ปรากฏอยู่ รายการนั้น จะถูกปฏิเสธการจ่ายเงินทั้ง Case (ให้งานประกันยืนยันและเซ็นบันทึกตัดหนี้สูญ เนื่องจากบางที่อาจมีการอุทธรณ์) หน่วยบริการดำเนินการขออนุมัติตัดหนี้สูญในส่วนที่ไม่ได้รับเงิน (Deny)

### ดำเนินการตัดหนี้สูญ

Dr หนี้สูญ – ลูกหนี้ค่ารักษา UC IP (5108010101.202)

Cr ลูกหนี้ค่ารักษา UC IP (1102050194.202)



# การตัดลูกหนี้ให้เป็นหนี้สูญ

หนี้สูญ (Bad Debt) หมายถึง

- ลูกหนี้ที่หน่วยงานได้ติดตามทวงถาม อย่างถึงที่สุดแล้วแต่ลูกหนี้ ไม่สามารถชำระหนี้ได้ หน่วยงานจึงได้ตัดจำหน่าย

ออกจากบัญชี

- หนี้ที่หน่วยงานเรียกเก็บเงินไม่ได้จะจำหน่ายออกจากบัญชีเป็นค่าใช้จ่าย หน่วยงานสามารถตัดจำหน่ายหนี้สูญได้

เมื่อได้ติดตามทวงถามโดยมีหลักฐานที่แน่นอนว่าจะไม่ได้รับชำระหนี้และได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจแล้ว

## การบันทึกบัญชี

### สิทธิ UC เหม่าจ่ายรายหัวต่อผู้มีสิทธิ กรณีผู้ป่วยนอก(OP)

กิจกรรม	การบันทึกบัญชี รพศ.รพท.รพช.
หน่วยบริการให้บริการผู้ป่วยนอก สิทธิ UC ใน CUP	Dr ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล UC-OP ใน CUP (1102050194.201) Cr รายได้ค่ารักษาพยาบาล UC-OP ใน CUP (4301020105.201)
สิ้นเดือนปรับปรุงลดยอดลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลกับรายได้กองทุน UC-OP แบบเหม่าจ่ายต่อผู้มีสิทธิ	Dr รายได้กองทุน UC-OP แบบเหม่าจ่ายต่อผู้มีสิทธิ (4301020105.214) Cr ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล UC-OP ใน CUP 1102050194.201)
กรณีที่ยังไม่ได้รับจัดสรรเงินโอนเหม่าจ่ายรายหัวต่อผู้มีสิทธิ	Dr ส่วนต่างค่ารักษาที่สูงกว่าเหม่าจ่ายรายหัว - กองทุน UC OP 4301020105.229 Cr ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล UC-OP ใน CUP (1102050194.201)

กิจกรรม	การบันทึกบัญชี รพศ.รพท.รพช.
<p>เมื่อหน่วยบริการได้รับหนังสือตอบกลับ (REP)แจ้งยอดการจ่ายเงินตาม DRG กรณีได้รับชดเชย <b>น้อยกว่า</b>เรียกเก็บ</p>	<p>Dr.ส่วนต่างค่ารักษาที่ <u>สูงกว่า</u> ข้อตกลงในการตามจ่าย DRG-เบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง (4301020104.405)  Cr.ลูกหนี้ค่ารักษา-เบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง IP(1102050194.402)</p>
<p>- กรณีได้รับชดเชย <b>มากกว่า</b> ลูกหนี้ที่ตั้งไว้</p>	<p>Dr. รายได้ค้างรับส่วนต่างค่ารักษาที่ต่ำกว่า IP-Non UC (1102050107.106)  Cr. Dr.ส่วนต่างค่ารักษาที่ <u>ต่ำกว่า</u> ข้อตกลงในการตามจ่าย DRG-เบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง (4301020104.406)</p>
<p>เมื่อหน่วยบริการได้รับเงินชำระค่ารักษาพยาบาล สิทธิเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง IPD</p>	<p>Dr. เงินฝากธนาคาร-นอกงบประมาณออมทรัพย์ (1101030102.101)  Cr. ลูกหนี้ค่ารักษา-เบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง IP (1102050194.402)  Cr. รายได้ค้างรับส่วนต่างค่ารักษาที่ต่ำกว่า IP-Non UC (1102050107.106)</p>

กิจกรรม	การบันทึกบัญชี รพศ.รพท.รพช.
หน่วยบริการให้บริการผู้ป่วย สิทธิ อปท.กรณีผู้ป่วยนอก (OP)	Dr. ลูกหนี้ค่ารักษาเบิกจ่ายตรง-อปท.OP (1102050194.801) Cr. รายได้ค่ารักษาเบิกจ่ายตรง-อปท.OP (4301020104.801)
เมื่อหน่วยบริการได้รับชำระ ค่ารักษาพยาบาล ผู้ป่วยนอก (OP)	Dr. เงินฝากธนาคาร-นอกงบประมาณ (1101030102.101) Cr. ลูกหนี้ค่ารักษาเบิกจ่าย-อปท.OP (1102050194.801)
หน่วยบริการให้บริการผู้ป่วย สิทธิ อปท.กรณีผู้ป่วยใน (IP)	Dr. ลูกหนี้ค่ารักษาเบิกจ่ายตรง-อปท.IP (1102050194.802) Cr. รายได้ค่ารักษาเบิกจ่ายตรง-อปท.IP (4301020104.802)
เมื่อหน่วยบริการได้รับ หนังสือตอบกลับ(REP)แจ้ง ยอดการจ่ายเงินชดเชยตาม DRG - กรณีได้รับชดเชย <u>น้อยกว่า</u> ลูกหนี้ที่ตั้งไว้	Dr.ส่วนต่างค่ารักษาที่สูงกว่าข้อตกลงในการตาม จ่าย DRG-เบิกจ่ายตรงอปท. (4301020104.803) Cr.ลูกหนี้ค่ารักษา-เบิกจ่ายตรงอปท. IP(1102050194.802)

# การบันทึกบัญชี

สิทธิ อปท.(ต่อ)

กิจกรรม	การบันทึกบัญชี รพศ.รพท.รพช.
- กรณีได้รับชดเชย <u>มากกว่า</u> ลูกหนี้ที่ตั้งไว้	Dr. รายได้ค้างรับส่วนต่างค่ารักษาที่ต่ำกว่า IP-Non UC (1102050107.106) Cr. Dr.ส่วนต่างค่ารักษาที่ <u>ต่ำกว่า</u> ข้อตกลงในการตามจ่าย DRG-เบิกจ่ายตรง อปท. (4301020104.804)
เมื่อหน่วยบริการได้รับโอนเงินชำระค่ารักษาพยาบาล สิทธิเบิกจ่ายตรง อปท.IPD	Dr. เงินฝากธนาคาร-นอกงบประมาณ (1101030102.101) Cr. ลูกหนี้ค่ารักษา-เบิกจ่ายตรงอปท.IP (1102050194.802) Cr.รายได้ค้างรับส่วนต่างค่ารักษาที่ต่ำกว่า IP-Non UC (1102050107.106)

2. อัตราส่วนทางการเงิน : การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียน		เกณฑ์	เครื่องมือ
อัตราส่วนหมุนเวียน เจ้าหนี้การค้า (เท่า)	ผลรวมเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้าถัวเฉลี่ย		
สูตร ณ ไตรมาส 1	ผลรวมเจ้าหนี้การค้า ต.ค. พ.ย. ธ.ค. 64 (เจ้าหนี้ 30 ก.ย. 64 + เจ้าหนี้ 31 ธ.ค. 64)/2		
สูตร ณ ไตรมาส 2	ผลรวมเจ้าหนี้การค้า ต.ค. พ.ย. ธ.ค. 64 ม.ค. ก.พ. มี.ค. 65 (เจ้าหนี้ 30 ก.ย. 64 + เจ้าหนี้ 31 มี.ค. 65)/2		
ระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้ (วัน)	$\frac{\text{ช่วงเวลา วัน}}{\text{อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้}}$	น้อยกว่าเท่ากับ 90 วัน (cash ratio $\geq 0.8$ ) หรือ น้อยกว่าเท่ากับ 180 วัน (cash ratio $\leq 0.8$ )	7 Plus TPS
สูตร ณ ไตรมาส 1	$\frac{90}{\text{อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้}}$		
สูตร ณ ไตรมาส 2	$\frac{180}{\text{อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้}}$		
<p>ผลรวมเจ้าหนี้ = *จำนวนเงินซื้อระหว่างเดือน</p> <p>เจ้าหนี้การค้า = เจ้าหนี้ค้ายา จ/น ค่าเวช.มิใช่ยา จ/น ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ จ/น ค่าวัสดุอื่นๆ จ/นการค้าอื่น จ/นค่าครุภัณฑ์</p> <p>เจ้าหนี้เฉลี่ย = (จ/น การค้าต้นงวด + จ/น การค้าปลายงวด) / 2</p> <p>ต้นงวด = จ/น ยกมาจาก 30 ก.ย. 64</p> <p>ปลายงวด = ณ วันที่คำนวณ (รายไตรมาส)</p>			

# ช่วงเวลา (วัน)

อัตราการหมุนเวียน เจ้าหน้าที่การค้า (เท่า)	ผลรวมเจ้าหน้าที่การค้า เจ้าหน้าที่การค้าถั่วเฉลี่ย
สูตร ณ ไตรมาส 1	ผลรวมเจ้าหน้าที่การค้า ต.ค. พ.ย. ธ.ค.64 (เจ้าหน้าที่ 30 ก.ย.64 + เจ้าหน้าที่ 31 ธ.ค.64)/2
สูตร ณ ไตรมาส 2	ผลรวมเจ้าหน้าที่การค้า ต.ค. พ.ย. ธ.ค. 64 ม.ค. ก.พ. มี.ค.65 (เจ้าหน้าที่ 30 ก.ย.64 + เจ้าหน้าที่ 31 มี.ค.65)/2

เพิ่มการชำระหนี้เจ้าหน้าที่ก่อนยกมา ในแต่ละเดือนที่ประเมิน (เพิ่มตัวหาร)  
หรือ ลดจำนวนเจ้าหน้าที่ ปลายงวดให้มากที่สุด (เพิ่มตัวหาร)  
จะได้จำนวนวันที่ลดลง

อัตราส่วนทางการเงิน : การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียน		เกณฑ์	เครื่องมือ
<b>อัตราการผลิตหมุนเวียน</b> <b>สินค้าคงเหลือ</b> (ครั้ง)	ต้นทุนยาและ วชภ. มิใช่ยา ยาและ วชภ. มิใช่ยา คงเหลือเฉลี่ย		
สูตร ไตรมาส 1	$\frac{\text{ยาและ วชภ. มิใช่ยา ใช้ไป ณ ธ.ค.64}}{(\text{ยา และ วชภ.มิใช่ยา 30 ก.ย.64} + \text{ยา และ วชภ.มิใช่ยา 31 ธ.ค.64})/2}$		
สูตร ณ ไตรมาส 2	$\frac{\text{ยาและ วชภ. มิใช่ยา ใช้ไป ณ มี.ค. 65}}{(\text{ยา และ วชภ. 30 ก.ย.64} + \text{ยา และ วชภ.มิใช่ยา 31 มี.ค.65})/2}$		
ระยะเวลาการเรียกเก็บหนี้	ระยะเวลา วัน อัตราการผลิตหมุนเวียน สินค้าคงเหลือ	น้อยกว่า เท่ากับ 60 วัน	7 Plus TPS
สูตร ไตรมาส 1	$\frac{90}{\text{อัตราการผลิตหมุนเวียน}}$		
สูตร ไตรมาส 2	$\frac{180}{\text{อัตราการผลิตหมุนเวียน}}$		
สินค้าคงเหลือ = ยา , วชภ.มิใช่ยา , วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ , วัสดุอื่นๆ สินค้าคงเหลือถัวเฉลี่ย = (ยา และ เวชภัณฑ์มิใช่ยา ต้น งวด + ยา และ เวชภัณฑ์มิใช่ยา ปลายงวด) /2			



อัตรากรมวนเวียน สินค้าคงเหลือ (ครั้ง)	<u>ต้นทุนยาและ วชภ. มิใช่ยา</u> ยาและ วชภ. มิใช่ยา คงเหลือเฉลี่ย
สูตร ไตรมาส 1	<u>ยาและ วชภ. มิใช่ยา ใช้ไป ณ ๓๑.๖๔</u> (ยา และ วชภ.มิใช่ยา 30 ก.ย.๖๔ + ยา และ วชภ.มิใช่ยา 31 ๓.๑.๖๔)/2
สูตร ณ ไตรมาส 2	<u>ยาและ วชภ. มิใช่ยา ใช้ไป ณ มี.ค. 65</u> (ยา และ วชภ. 30 ก.ย.๖๔ + ยา และ วชภ.มิใช่ยา 31 มี.ค.๖๕)/2

เพิ่มการใช้ยาปลายงวด พยายามใช้ยาในยอดที่ยกมาก่อน (เพิ่มตัวหาร)  
หรือ ลดคลังในปลายงวดให้มากที่สุด (เพิ่มตัวหาร)  
จะได้จำนวนวันที่ลดลง

การบันทึกค่าบริการให้ครบ  
การบันทึกของบริจาค์ในคลัง  
การบันทึกรายได้บริการในชุมชน  
ลดส่วนต่าง สูงกว่าข้อตกลง  
**ปรับเปลี่ยนค่ารักษาพยาบาล**

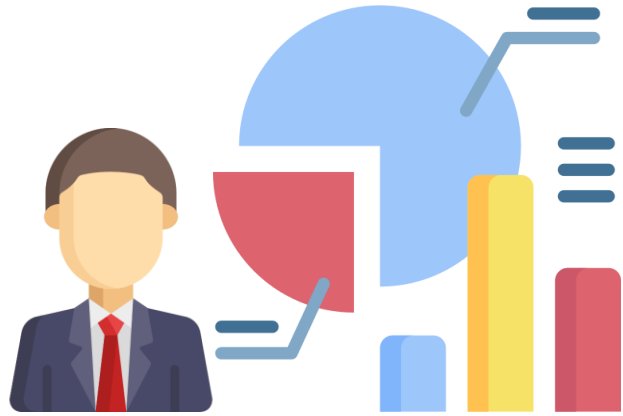
การใช้เงินกองทุนต่ำลง  
ลดลูกหนี้สูญ  
เพิ่มส่วนต่าง ต่ำกว่าข้อตกลง



## 2. ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน

### 2.1 ความสามารถในการทำกำไร

- Operating Margin  $\geq$  ค่ากลาง  
(EBITDA/รายได้จากการดำเนินงาน)
- ROA  $\geq$  ค่ากลาง  
(NI/สินทรัพย์รวม)
- EBITDA  $\geq 0$



Thank you