



# เรื่องแจ้งจาก CFO

- (ร่าง)หลักเกณฑ์การพัฒนาประสิทธิภาพทางการเงินการคลังสำหรับหน่วยบริการที่มีผลงานดีเด่น (Bright Spot Hospital) ปีงบประมาณ 2565
- การสนับสนุนการพัฒนาโรงพยาบาลตามเกณฑ์ EMS สำหรับโรงพยาบาลที่ขาดสภาพคล่องทางการเงิน เขตสุขภาพที่ 7 ปีงบประมาณ 2565

# วงสนับสนุน

## วงเงิน 10 ล้านบาท

- การพัฒนาประสิทธิภาพทางการเงิน การคลังสำหรับหน่วยบริการที่มีผลงานดีเด่น (**Bright Spot Hospital**)

## วงเงิน 10 ล้านบาท

- การพัฒนาสถานบริการสังกัด สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ตามนโยบาย EMS (Environment, Modernization and Smart Service)



**(ร่าง)หลักเกณฑ์การพัฒนาประสิทธิภาพทางการเงินการคลัง  
สำหรับหน่วยบริการที่มีผลงานดีเด่น  
(Bright Spot Hospital)  
ประจำปีงบประมาณ 2565 เขตสุขภาพที่ 7**

# **ภาพรวมเกณฑ์**

**Bright Spot Hospital ปีงบประมาณ 2565**

# หลักเกณฑ์และแนวทางการประเมิน

## 1. แบ่งระดับการประเมินตามระดับของหน่วยบริการตาม Service Plan

1.1 ระดับบริการ A S M1 จำนวน 6 แห่ง

ลำดับ	จังหวัด	หน่วยบริการ	จำนวนเตียง	ระดับของหน่วยบริการ
1	กาฬสินธุ์	รพ.กาฬสินธุ์	534	รพช.S B>400
2	ขอนแก่น	รพ.ขอนแก่น	1098	รพช.A B>1000
3	ขอนแก่น	รพ.ชุมแพ	342	รพช.M1 B>200
4	ขอนแก่น	รพ.สิรินธร(ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)	152	รพช.M1 B<=200
5	มหาสารคาม	รพ.มหาสารคาม	516	รพช.S B>400
6	ร้อยเอ็ด	รพ.ร้อยเอ็ด	943	รพช.A B>700to1000

1.4 ระดับบริการ F3 จำนวน 11 แห่ง

ลำดับ	จังหวัด	หน่วยบริการ	จำนวนเตียง	ระดับของหน่วยบริการ
1	กาฬสินธุ์	รพ.ร้อยชัย	10	รพช.F3 P15,000-25,000
2	กาฬสินธุ์	รพ.ดอนจาน	0	รพช.F3 P15,000-25,000
3	ขอนแก่น	รพ.หนองนาคำ	0	รพช.F3 P15,000-25,000
4	ขอนแก่น	รพ.เวียงเก่า	0	รพช.F3 P<=15,000
5	ขอนแก่น	รพ.โคกโพธิ์ไชย	0	รพช.F3 P15,000-25,000
6	ขอนแก่น	รพ.โนนศิลา	0	รพช.F3 P15,000-25,000
7	มหาสารคาม	รพ.กุตุรัง	10	รพช.F3 P>=25,000
8	มหาสารคาม	รพ.ชื่นชม	30	รพช.F3 P15,000-25,000
9	ร้อยเอ็ด	รพ.ทุ่งเขาหลวง	30	รพช.F3 P15,000-25,000
10	ร้อยเอ็ด	รพ.เขียงขวัญ	0	รพช.F3 P15,000-25,000
11	ร้อยเอ็ด	รพ.หนองฮี	15	รพช.F3 P15,000-25,000

ลำดับ	จังหวัด	หน่วยบริการ	จำนวนเตียง	ระดับของหน่วยบริการ
14	ขอนแก่น	รพ.พระยีน	34	รพช.F2 P<=30,000
15	ขอนแก่น	รพ.หนองเรือ	99	รพช.F1 P50,000-100,000
16	ขอนแก่น	รพ.สีชมพู	82	รพช.F2 P30,000-60,000
17	ขอนแก่น	รพ.อุบลรัตน์	70	รพช.F2 P30,000-60,000
18	ขอนแก่น	รพ.เปือยน้อย	39	รพช.F2 P<=30,000
19	ขอนแก่น	รพ.แมลงใหญ่	36	รพช.F2 P<=30,000
20	ขอนแก่น	รพ.แมลงน้อย	34	รพช.F2 P<=30,000
21	ขอนแก่น	รพ.หนองสองห้อง	69	รพช.F1 P50,000-100,000
22	ขอนแก่น	รพ.ภูเวียง	70	รพช.F1 P50,000-100,000
23	ขอนแก่น	รพ.มัญจาคีรี	85	รพช.F1 P50,000-100,000
24	ขอนแก่น	รพ.ชนบท	35	รพช.F2 P30,000-60,000
25	ขอนแก่น	รพ.เขาสวนกวาง	45	รพช.F2 P<=30,000
26	ขอนแก่น	รพ.ภูผาม่าน	33	รพช.F2 P<=30,000
27	ขอนแก่น	รพ.เข้าสู่	38	รพช.F2 P<=30,000
28	มหาสารคาม	รพ.แกดำ	33	รพช.F2 P<=30,000
29	มหาสารคาม	รพ.กันทรวิชัย	67	รพช.F2 P30,000-60,000
30	มหาสารคาม	รพ.เขียงยืน	60	รพช.F2 P30,000-60,000
31	มหาสารคาม	รพ.นาเชือก	38	รพช.F2 P30,000-60,000
32	มหาสารคาม	รพ.นาตูม	37	รพช.F2 P<=30,000
33	มหาสารคาม	รพ.ยางสีสุราช	30	รพช.F2 P<=30,000
34	ร้อยเอ็ด	รพ.ปทุมรัตน์	44	รพช.F2 P30,000-60,000
35	ร้อยเอ็ด	รพ.จตุรพักตรพิมาน	60	รพช.F2 P30,000-60,000
36	ร้อยเอ็ด	รพ.ธวัชบุรี	37	รพช.F2 P30,000-60,000
37	ร้อยเอ็ด	รพ.พนมไพร	42	รพช.F1 P<=50,000
38	ร้อยเอ็ด	รพ.โพธิ์ชัย	30	รพช.F2 P30,000-60,000
39	ร้อยเอ็ด	รพ.หนองพอก	56	รพช.F2 P30,000-60,000
40	ร้อยเอ็ด	รพ.เมืองสรวง	33	รพช.F2 P<=30,000
41	ร้อยเอ็ด	รพ.โพธาราย	31	รพช.F2 P<=30,000
42	ร้อยเอ็ด	รพ.อาจสามรถ	38	รพช.F2 P30,000-60,000
43	ร้อยเอ็ด	รพ.เมยวดี	33	รพช.F2 P<=30,000
44	ร้อยเอ็ด	รพ.ศรีสมเด็จ	39	รพช.F2 P<=30,000
45	ร้อยเอ็ด	รพ.จันทาร	37	รพช.F2 P30,000-60,000

1.2 ระดับบริการ M2 จำนวน 15 แห่ง

ลำดับ	จังหวัด	หน่วยบริการ	จำนวนเตียง	ระดับของหน่วยบริการ
1	กาฬสินธุ์	รพ.ยางตลาด	154	รพช.M2 B>100
2	กาฬสินธุ์	รพ.สมเด็จ	138	รพช.M2 B>100
3	กาฬสินธุ์	รพ.ภูจินารายณ์	155	รพช.M2 B>100
4	ขอนแก่น	รพ.น้ำพอง	209	รพช.M2 B>100
5	ขอนแก่น	รพ.บ้านไผ่	121	รพช.M2 B>100
6	ขอนแก่น	รพ.พล	109	รพช.M2 B>100
7	ขอนแก่น	รพ.กระนวน	122	รพช.M2 B>100
8	มหาสารคาม	รพ.โกสุมพิสัย	120	รพช.M2 B>100
9	มหาสารคาม	รพ.บรบือ	184	รพช.M2 B>100
10	มหาสารคาม	รพ.พยัคฆภูมิพิสัย	108	รพช.M2 B>100
11	มหาสารคาม	รพ.วาปีปทุม	156	รพช.M2 B>100
12	ร้อยเอ็ด	รพ.เกษตรวิสัย	96	รพช.M2 B<=100
13	ร้อยเอ็ด	รพ.โพนทอง	148	รพช.M2 B>100
14	ร้อยเอ็ด	รพ.เสลภูมิ	111	รพช.M2 B>100
15	ร้อยเอ็ด	รพ.สุวรรณภูมิ	162	รพช.M2 B>100

1.3 ระดับบริการ F1 F2 จำนวน 45 แห่ง

ลำดับ	จังหวัด	หน่วยบริการ	จำนวนเตียง	ระดับของหน่วยบริการ
1	กาฬสินธุ์	รพ.นามน	37	รพช.F2 P<=30,000
2	กาฬสินธุ์	รพ.กมลาไสย	124	รพช.F1 P<=50,000
3	กาฬสินธุ์	รพ.ร่องคำ	30	รพช.F2 P<=30,000
4	กาฬสินธุ์	รพ.เขาวง	80	รพช.F2 P<=30,000
5	กาฬสินธุ์	รพ.ห้วยเม็ก	58	รพช.F2 P30,000-60,000
6	กาฬสินธุ์	รพ.สหัสขันธ์	44	รพช.F2 P<=30,000
7	กาฬสินธุ์	รพ.คำม่วง	71	รพช.F2 P30,000-60,000
8	กาฬสินธุ์	รพ.ท่าคันโท	44	รพช.F2 P<=30,000
9	กาฬสินธุ์	รพ.หนองงูเห่า	67	รพช.F2 P30,000-60,000
10	กาฬสินธุ์	รพ.ห้วยผึ้ง	38	รพช.F2 P<=30,000
11	กาฬสินธุ์	รพ.นาคู	40	รพช.F2 P<=30,000
12	กาฬสินธุ์	รพ.สามชัย	30	รพช.F2 P<=30,000
13	ขอนแก่น	รพ.บ้านฝาง	44	รพช.F2 P30,000-60,000

## 2. งบประมาณ : จากเขตสุขภาพที่ 7 จำนวน 10 ล้านบาท

จัดสรรให้หน่วยบริการที่มีผลงานดีเด่น ตามระดับของหน่วยบริการตาม Service Plan และระดับจังหวัด ดังนี้

### 2.1 ระดับบริการ M2

(วงเงิน 2 ล้านบาท)

- ลำดับที่ 1 จำนวน 1,000,000 บาท
- ลำดับที่ 2 จำนวน 600,000 บาท
- ลำดับที่ 3 จำนวน 400,000 บาท

### 2.2 ระดับบริการ F1 F2

(วงเงิน 5 ล้านบาท)

- ลำดับที่ 1 จำนวน 1,250,000 บาท
- ลำดับที่ 2 จำนวน 1,000,000 บาท
- ลำดับที่ 3 จำนวน 875,000 บาท
- ลำดับที่ 4 จำนวน 625,000 บาท
- ลำดับที่ 5 จำนวน 500,000 บาท
- รางวัลชมเชย จำนวน 375,000 บาท จำนวน 2 รางวัล

### 2.3 ระดับบริการ F3

(วงเงิน 3 ล้านบาท)

- ลำดับที่ 1 จำนวน 1,500,000 บาท
- ลำดับที่ 2 จำนวน 900,000 บาท
- ลำดับที่ 3 จำนวน 600,000 บาท

สำหรับระดับบริการ A S M1 ทุกแห่ง เข้ารับการประเมินและมอบใบประกาศนียบัตรเท่านั้น

**3. คณะกรรมการประเมิน :** คณะกรรมการพัฒนาระบบบริหารการเงินการคลัง  
(Chief Financial Officer: CFO) เขตสุขภาพที่ 7

**4. หลักเกณฑ์การประเมิน :** กรอบในการประเมินมี 3 ด้าน ประกอบด้วย

1. นโยบายของผู้บริหาร / แผนพัฒนา / นวัตกรรม / ซอฟต์แวร์ (10 คะแนน)
2. กระบวนการในการดำเนินงาน (Process Indicator) (60 คะแนน)
3. ผลงานในการดำเนินงาน (Out Come Indicator) (30 คะแนน)

**สูตรการคำนวณ :** คะแนนเต็ม 100 คะแนน โดย

**คะแนนที่ได้ = (คะแนนที่ได้ในข้อ 1 + คะแนนที่ได้ในข้อ 2 + คะแนนที่ได้ในข้อ 3)**

• **เกณฑ์การให้คะแนน :** เมื่อดำเนินการคำนวณคะแนนที่ได้แล้ว จะนำมาเรียงลำดับคะแนนเพื่อมอบรางวัล ต่อไป

## 5. วิธีการคัดเลือก : ให้แต่ละจังหวัดคัดเลือกหน่วยบริการ เพื่อเข้ารับ การประเมินตามระดับของหน่วยบริการตาม Service Plan ดังนี้

- |                       |                  |
|-----------------------|------------------|
| 1. ระดับบริการ A S M1 | ทุกแห่ง          |
| 2. ระดับบริการ M2     | จังหวัดละ 1 แห่ง |
| 3. ระดับบริการ F1 F2  | จังหวัดละ 2 แห่ง |
| 4. ระดับบริการ F3     | จังหวัดละ 1 แห่ง |

นำเสนอต่อ CFO เขตสุขภาพที่ 7 ในเดือน มิถุนายน 2565 โดยให้หน่วยบริการ  
นำเสนอข้อมูล แห่งละ 10 นาที และให้คณะกรรมการฯ ซักถามข้อมูลเพิ่มเติม  
แห่งละ 10 นาที



# หลักเกณฑ์การประเมิน

1. นโยบายของผู้บริหาร / แผนพัฒนา /  
นวัตกรรม / ซอฟแวร์

2. กระบวนการในการดำเนินงาน  
(Process Indicator)

3. ผลงานในการดำเนินงาน  
(Out Come Indicator)

1. แผนการดำเนินงาน

2. รายงานการประชุม

3. มีการใช้นวัตกรรม/ซอฟต์แวร์

4. การจัดซื้อจัดจ้างLAB

5. การจัดซื้อจัดจ้างยา

1. การบริหารแผน Planfin

2. การบริหารต้นทุนบริการ

3. การบริหารจัดการบัญชีและการเงิน

4. Productivity ที่ยอมรับได้

1. ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

2. อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์

3. เงินทุนสำรองสุทธิ

4. ผลต่างรายได้และค่าใช้จ่าย

5. Cash Ratio

# ความแตกต่างจากBSHปีที่ผ่านมา

- **ระดับบริการ A S M1 ไม่มีเงินรางวัล** (เข้ารับการประเมินและมอบใบประกาศนียบัตรเท่านั้น)
- **เพิ่มวงเงินกลุ่มระดับบริการ F1 F2 และกลุ่มระดับบริการ F3** อีกกลุ่มละ 1 ล้าน รวมรางวัลเพิ่มเป็น 5 ล้านและ 3 ล้าน ตามลำดับ
- **ปรับลดคะแนนในส่วน** นโยบาย/นวัตกรรม (ส่วนที่1) ไปเพิ่มคะแนนในส่วน กระบวนการดำเนินงาน(ส่วนที่2) และผลการดำเนินงาน(ส่วนที่3) ในสัดส่วน 10:60:30 (จากเดิมสัดส่วน 20:55:25 )
- **เพิ่มการให้คะแนน** ผลการประเมินประสิทธิภาพระบบควบคุมภายในด้วย อิเล็กทรอนิกส์ 5 มิติ (Electronics Internal Audit : EIA) มาในส่วนกระบวนการในการดำเนินงาน (ส่วนที่2)

# ผลการประกวด **Bright Spot Hospital 2564**

## ระดับบริการ A S M1

ลำดับที่	จังหวัด	หน่วยบริการ	กลุ่มระดับบริการ	คะแนน	เงินที่ได้รับจัดสรร
1	ร้อยเอ็ด	รพ.ร้อยเอ็ด	รพศ.A >700 to <1000	94.50	1,000,000 บาท
2	ขอนแก่น	รพ.สิรินธร(ภาคตะวันออกเฉียง)	รพท. M1 <=200	81.50	600,000 บาท
3	กาฬสินธุ์	รพ.กาฬสินธุ์	รพท.S >400	71.00	400,000 บาท

## ระดับบริการ M2

ลำดับที่	จังหวัด	หน่วยบริการ	กลุ่มระดับบริการ	คะแนน	เงินที่ได้รับจัดสรร
1	ขอนแก่น	รพ.บ้านไผ่	รพช. M2 >100	87.00	1,000,000 บาท
2	ร้อยเอ็ด	รพ.สุวรรณภูมิ	รพช. M2 >100	81.00	600,000 บาท
3	มหาสารคาม	รพ.พยัคฆภูมิพิสัย	รพช. M2 <=100	79.71	400,000 บาท

ระดับบริการ F1 F2

ลำดับที่	จังหวัด	หน่วยบริการ	กลุ่มระดับบริการ	คะแนน	เงินที่ได้รับจัดสรร
1	กาฬสินธุ์	รพ.สามชัย	รพช.F2 <=30,000	89.00	1,000,000 บาท
2	ขอนแก่น	รพ.หนองเรือ	รพช.F1 50,000-100,000	84.50	800,000 บาท
3	ร้อยเอ็ด	รพ.เมยวดี	รพช.F2 <=30,000	82.91	700,000 บาท
4	กาฬสินธุ์	รพ.หนองกุงศรี	รพช.F2 30,000 - 60,000	80.96	500,000 บาท
5	มหาสารคาม	รพ.นาเชือก	รพช.F2 30,000 - 60,000	79.24	400,000 บาท
6	ร้อยเอ็ด	รพ.หนองพอก	รพช.F2 30,000 - 60,000	79.00	200,000 บาท
7	ขอนแก่น	รพ.แวงใหญ่	รพช.F2 <=30,000	78.50	200,000 บาท
8	มหาสารคาม	รพ.แกดำ	รพช.F2 <=30,000	73.50	200,000 บาท

ระดับบริการ F3

ลำดับที่	จังหวัด	หน่วยบริการ	กลุ่มระดับบริการ	คะแนน	เงินที่ได้รับจัดสรร
1	ร้อยเอ็ด	รพ.หนองฮี	รพช.F3 15,000-25,000	86.50	1,000,000 บาท
2	ขอนแก่น	รพ.โนนศิลา	รพช.F3 15,000-25,000	85.00	600,000 บาท
3	กาฬสินธุ์	รพ.ดอนจาน	รพช.F3 15,000-25,000	80.50	400,000 บาท

# ผลคะแนนจากการประเมินฯ Bright Spot Hospital 2564

## ตามระดับของหน่วยบริการตาม Service Plan

ระดับบริการ A S M1
ขอนแก่น 66.0
ชุมแพ 46
<b>สิรินธร จ.ขอนแก่น 81.5</b>

ระดับบริการ M2
น้ำพอง 71.5
<b>บ้านไผ่ 87</b>
พล 69.09
กระนวน 74

ระดับบริการ F1 F2	
บ้านฝาง 57	หนองสองห้อง 72
พระยืน 66	มัญจาคีรี 57
<b>หนองเรือ 84</b>	ชนบท 63.5
สีชมพู 68	เขาสวนกวาง 68
เปือยน้อย 71.50	ภูผาม่าน 63.5
<b>วางใหญ่ 78.5</b>	<b>ชำสูง 76.5</b>
วางน้อย 67	อุบลรัตน์ 56.91
ภูเวียง 50	

ระดับบริการ F3
หนองนาคำ 78
เวียงเก่า 75.5
<b>โคกโพธิ์ไชย 84.15</b>
<b>โนนศิลา 85</b>

### หมายเหตุคะแนน

- ได้รับรางวัล
- ได้คะแนนมากกว่ารพ.ที่ได้รางวัลในจังหวัดอื่น

ที่มา : ข้อมูลพื้นฐานหน่วยบริการ ปี 2564 สำหรับการจัดกลุ่มเพื่อประเมินประสิทธิภาพการเงิน <http://hfo64.cfo.in.th/>



เกณฑ์การประเมินการพัฒนาสถานบริการ  
สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

ตามนโยบาย EMS

(**E**nvironment, **M**odernization and **S**mart Service)



# เกณฑ์การประเมินตามนโยบาย EMS

## 1. ด้านสิ่งแวดล้อมดี (Environment)

E1: ภูมิทัศน์ (Land scape)

E2: พื้นที่รอกคอย (Waiting area)

E3: ห้องน้ำ (Rest room)

E4: คุณภาพอากาศ (Air quality)

E5: แสง สี เสียง กลิ่น พลังงาน (Light, color, Sound, Smell, Energy)

## 2. ด้านความทันสมัย (Modernization)

M1: ระบบ (system)

M2: การขนส่ง (logistic)

M3 : เทคโนโลยี (technology)

## 3. ด้านบริการด้วยหัวใจ (Smart Service)

S1: ภาพลักษณ์บุคลากร (Personal image)

S2: พฤติกรรมบริการ (Service mind ,service behaviour)

S3: คุณภาพบริการ (Service Quality)

S4 ความเป็นเฉพาะทาง (Specialty, staff)

# การผ่านเกณฑ์การประเมิน

1. **ขั้นพื้นฐาน (The must)** ตามเกณฑ์การประเมินการพัฒนาสถานบริการสังกัดสำนักงาน ปลัดกระทรวงสาธารณสุข ตามนโยบายEMS ในระดับขั้นพื้นฐาน

- ✓ มีผลคะแนนรวมการประเมินขั้นพื้นฐาน (The must) มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 70
- ✓ ประเมินในระดับสถานบริการฯ โดย สถานบริการฯ ประเมินตนเอง

2. **ขั้นสูง (The best)** ตามเกณฑ์การประเมินการพัฒนาสถานบริการสังกัดสำนักงาน ปลัดกระทรวงสาธารณสุข ตามนโยบายEMS ในระดับขั้นสูง

- ✓ ต้องผ่านเกณฑ์การประเมินขั้นพื้นฐาน (The must) มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 70
- ✓ มีผลคะแนนรวมการประเมินขั้นสูง (The best) มากกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 80
- ✓ ประเมินในระดับจังหวัด/เขตสุขภาพ



# (ร่าง) การจัดสรรงบประมาณจากเขตสุขภาพ เพื่อสนับสนุนการพัฒนา

## งบ 9 ล้านบาท

- จัดสรรตามสัดส่วนโรงพยาบาลแต่ละจังหวัด
- จังหวัดสนับสนุนงบเพื่อการพัฒนาในรพ.ที่ขาดสภาพคล่อง โดยพิจารณาจาก
  - ผลการประเมิน EMS
  - 7+ efficiency score
  - Cash Ratio

## งบ 1 ล้านบาท

- เป็นรางวัลในการประกวด The Best ระดับเขต
- แบ่งเป็น 2 กลุ่ม รางวัลรวมกลุ่มละ 5 แสนบาท

\*สำนักงานเขตสุขภาพที่ 7 อยู่ในระหว่างเตรียมนำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการเขตสุขภาพที่ 7 เพื่อขอมติในการดำเนินการ และจะแจ้งวงเงินสนับสนุนรวมถึงแนวทางการดำเนินงานในลำดับต่อไป



# คณะกรรมการ CFO

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดขอนแก่น